제안서

[고객사]

IFRS 18 솔루션 · 컨설팅

K-IFRS 제 1118 호 재무제표 표시와 공시 — 손익 범주 분류 설계부터 IFRS 18 보고서 · 주석까지 , 컨설팅과 앱으로 함께 대응합니다 .

제안사	피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)
담당자	임민택
작성일	2026-11-06
버전	v1.0

본 문서는 검토용으로 작성되었으며 , 제안사의 동의 없이 외부에 배포할 수 없습니다 .



결정 요약

이 제안서로 결정하실 것

IFRS 18 영향 분석 착수 승인 — 2027 년 시행 전 비교 손익계산서 확보

01 결정권자

최종 결정 : CFO
검토 : 공시 · 결산 팀장 · 감사위원회 · 외부감사인 · IT · ERP 팀장

02 권장안

B. 파일럿 (권장) — 최근 결산 1 개 기간 현행 · IFRS 18 비교
비교 : A. 현행 유지 · C. 전면 도입

03 결정 기준 · 일정

최근 10 회 중 9 회 이상 성공 · 기존 데이터 변경 0 건 · KPI 개선
4 주 안에 결정 , 결정 다음 주 착수

목차

01 **제안 배경**
IFRS 18 이 바꾸는 것

02 **대응 방안**
컨설팅 + 앱 + accelerator

03 **기능 상세**
IFRS 18 보고서 앱

04 **구축 사례**
제조업 · 식품 제조 유통업

05 **도입 방안**
일정 · 가격

06 **의사결정**
대상자 · 선택안 · 결정 기준 · 일정

07 **부록**
가격 · 제안사 소개

01

제안 배경

IFRS 18 은 손익계산서의 구조 자체를 바꿉니다 .

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

IFRS 18(K-IFRS 제 1118 호) 이 바꾸는 네 가지

01 손익 다섯 범주

손익 항목을 영업 · 투자 · 재무 · 법인세 · 중단영업 다섯 범주로 나눕니다 .

02 필수 소계

영업손익과 재무 및 법인세 차감 전 손익 두 소계를 표시합니다 .

03 경영진 성과측정치

회사가 외부에 쓰는 성과측정치 (MPM) 를 주석으로 공시하고 조정 내역을 설명합니다 .

04 현금흐름표 시작점

간접법 현금흐름표가 영업손익에서 시작하고 , 이자 · 배당 분류가 바뀝니다 .

기준서 변경은 SAP 계정과 보고 구조의 변경입니다

지금의 방식

사람이 반복하는 일

계정별 범주를 엑셀로
계정마다 범주를 엑셀로 관리하고 소계를 수식으로 다시 맞춥니다 .

두 기준 표를 따로
현행과 IFRS 18 손익계산서를 따로 만들어 손으로 대조합니다 .

주석 숫자를 별도로
주석 숫자를 따로 만들어 본문과 다시 맞춥니다 .

앞으로의 방식

앱과 AI 가 처리하고 사람은 판단

업무 프로그램에 AI 기능 탑재
모든 업무 앱에 AI 패널이 들어 있어 , 앱을 학습한 AI 가 지시 한 줄로 조회 · 입력 · 보고를 처리합니다 .

계정 단위 범주 분류
판단 기준으로 미리 채운 범주를 확인 · 수정하면 소계가 즉시 다시 계산됩니다 .

현행 · IFRS 18 비교
소계별 차이와 차이를 만든 계정을 한 화면에서 설명합니다 .

같은 숫자로 주석 6 개
본문과 같은 엔진에서 주석을 만듭니다 .

02

대응 방안

컨설팅으로 기준을 세우고 , 앱으로 매 결산 같은 숫자를 만듭니다 .

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

대응 방안

컨설팅 · 설정 · 앱 · 운영의 네 단계로 대응합니다

컨설팅

영향 분석

기준서 조항별 점검 항목을 영향도 순으로 세우고 , SAP 영향 영역과 판단 필요 여부를 매트릭스로 정리합니다 .

설계

범주 · 계정 매핑

손익 계정을 전수 매핑하고 구 · 신 비교표와 IMG 설정 변경 정의서를 만듭니다 .

구현

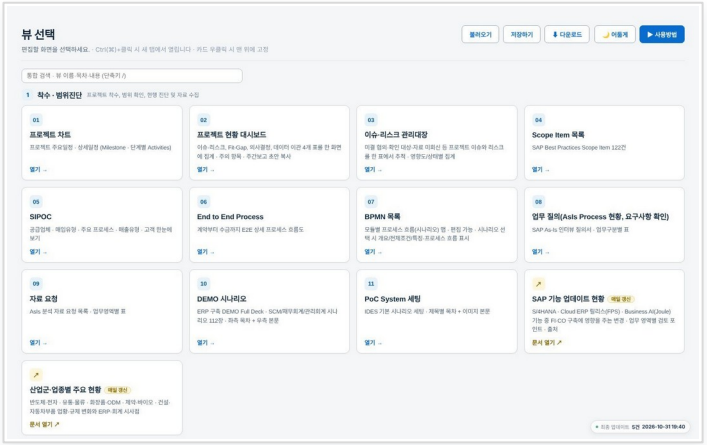
IFRS 18 보고서 앱

범주 분류 · 비교 재무제표 · 현금흐름 · 주석을 하나의 결산 앱으로 만듭니다 .

운영

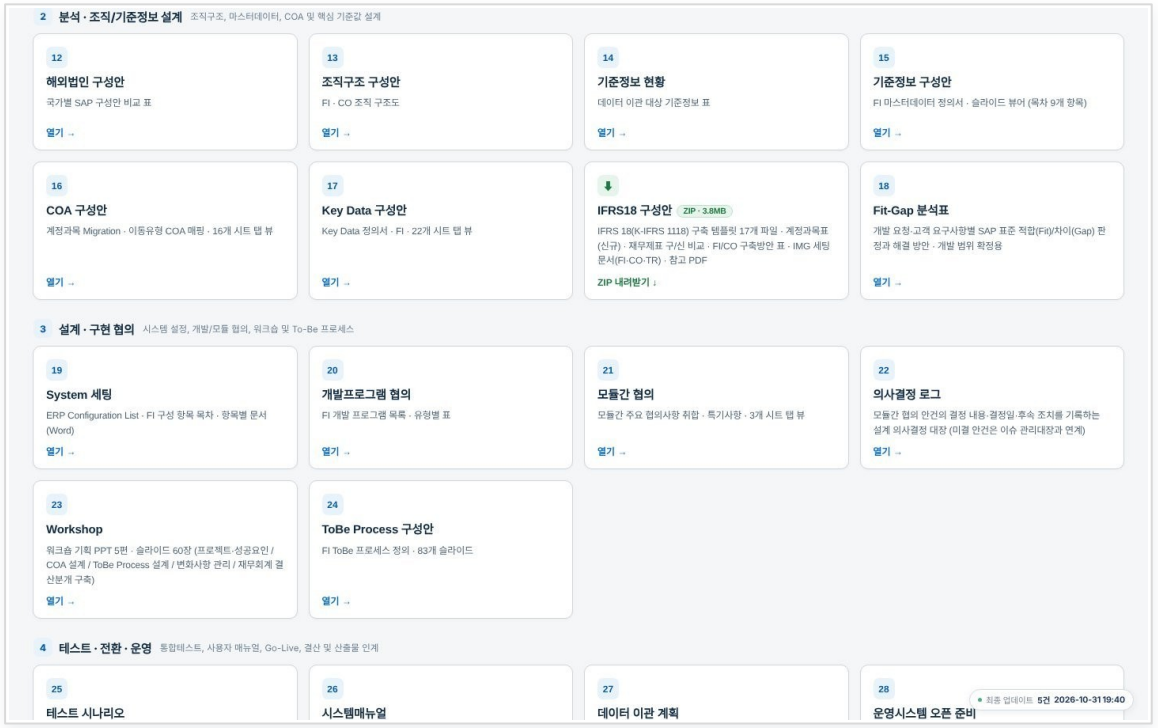
매 결산 같은 숫자

법인이 늘어도 같은 기준으로 적용하고 , 결산마다 보고서와 주석을 같은 숫자로 만듭니다 .



구축 · IFRS 18 과제 프로젝트용 accelerator — 4 단계 30 개 화면

IFRS 18 구축 템플릿이 담긴 accelerator 로 시작합니다



4 단계 30 개 화면
착수 · 범위진단 → 분석 · 설계 → 설계 · 구현 협의 → 테스트 · 전환 · 운영

IFRS 18 구축 템플릿
구축 템플릿 17 개 파일을 한 파일에 담았습니다 .

산출물 36 종
다운로드 한 번으로 Word · 엑셀 · 파워포인트 산출물을 만듭니다 .

단계별 성공 가이드
단계별 성공 가이드를 Word 문서로 내려받습니다 .

03

기능 상세

IFRS 18 보고서 앱의 화면과 도입 전 · 후

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

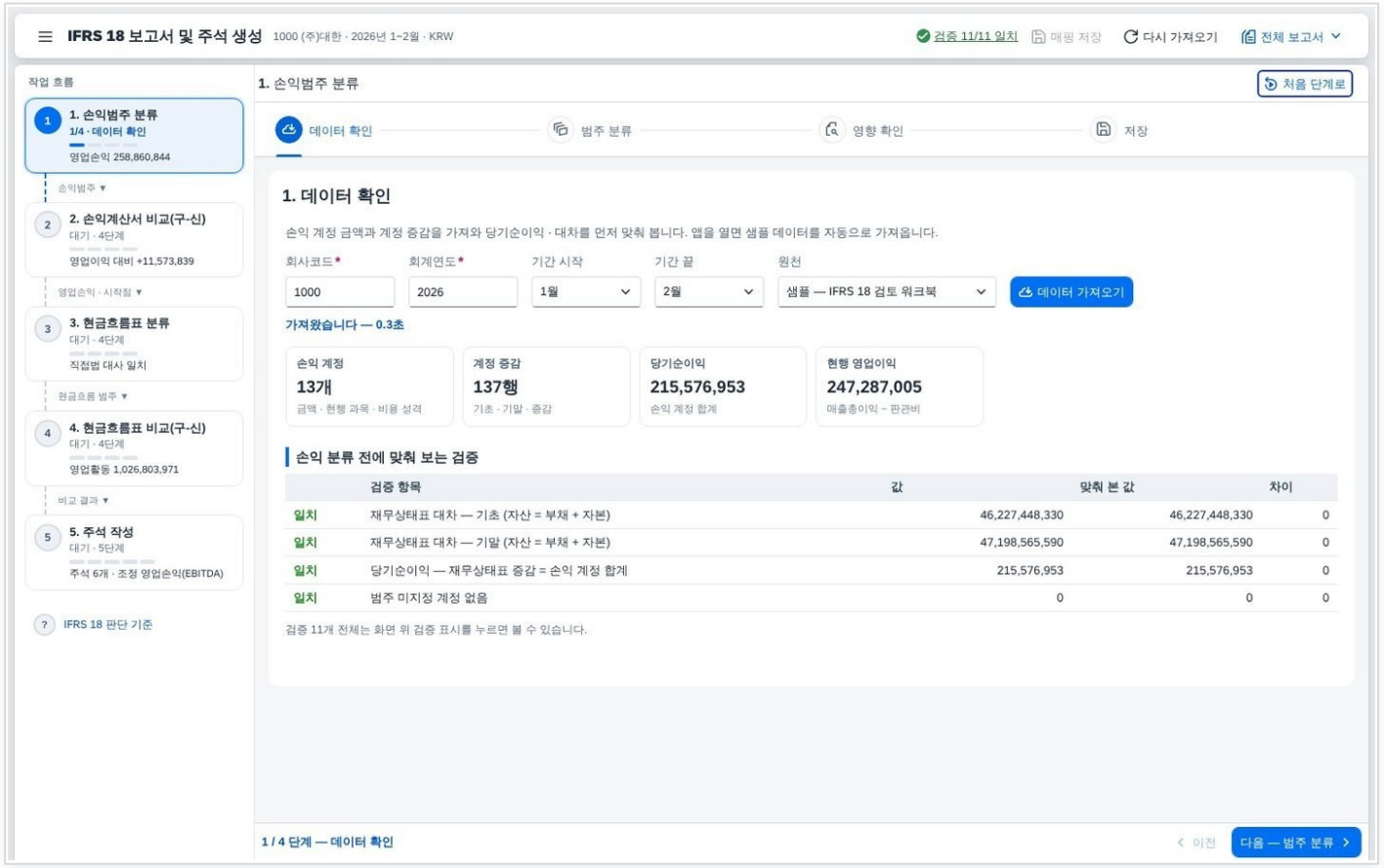
04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

IFRS 18 보고서

결산 데이터로 손익 · 현금흐름 범주를 분류하고 , 현행과 IFRS 18 재무제표를 비교해 주석까지 같은 숫자로 만드는 결산 통합 앱입니다 .



작업 흐름과 데이터 확인

01 **손익 다섯 범주를 계정 단위로 분류**
판단 기준으로 미리 채운 범주를 계정마다 확인 · 수정하고 , 바꾸는 즉시 영업손익과 재무 및 법인세 차감전 손익이 다시 계산됩니다 .

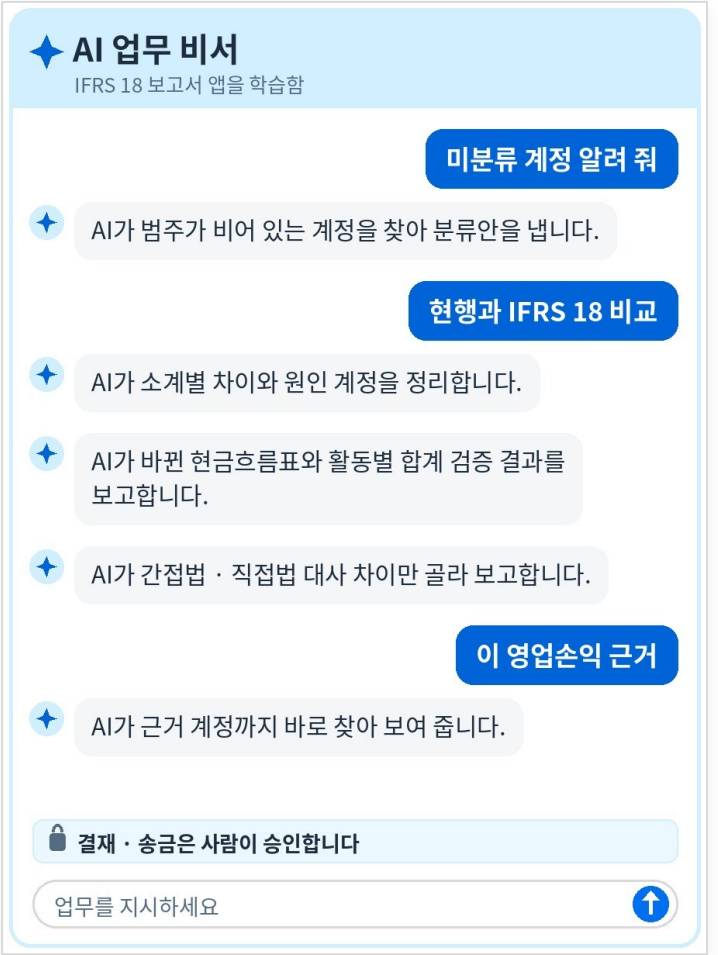
02 **현행과 IFRS 18 손익계산서 비교**
소계별 현행 · IFRS 18 · 차이와 차이를 만든 계정을 한 화면에서 봅니다 .

03 **현금흐름표 시작점 변경 자동 반영**
손익범주를 바꾼 계정의 비현금 조정 행이 자동으로 따라 바뀌어 , 영업손익에서 시작하는 간접법이 맞게 유지됩니다 .

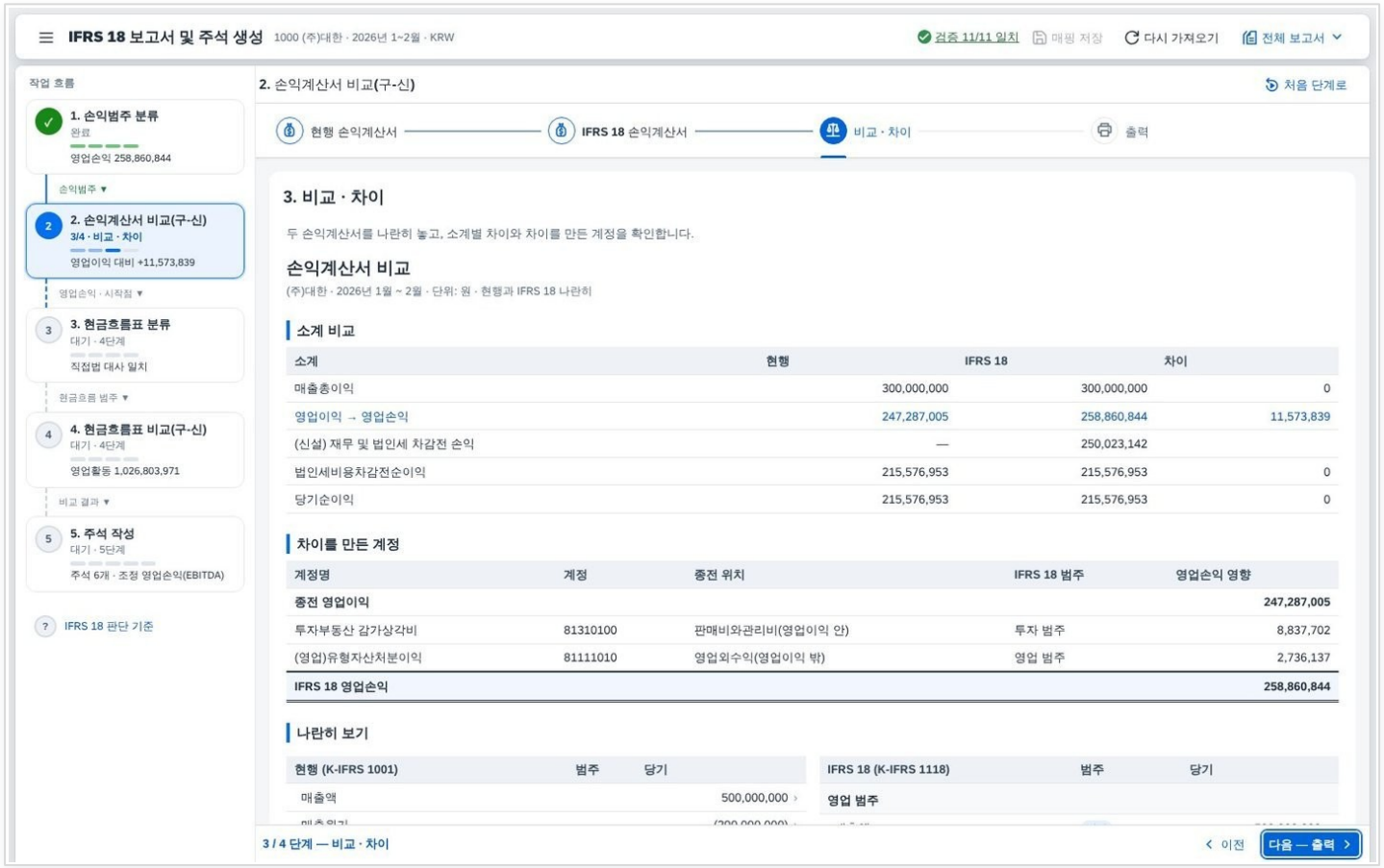
04 **간접법과 예금 입출금 (직접법) 대사**
예금 계정 전표를 현금흐름구분별로 모아 간접법 활동별 금액과 맞춰 봅니다 .

IFRS 18 보고서 — 도입 전 · 도입 후

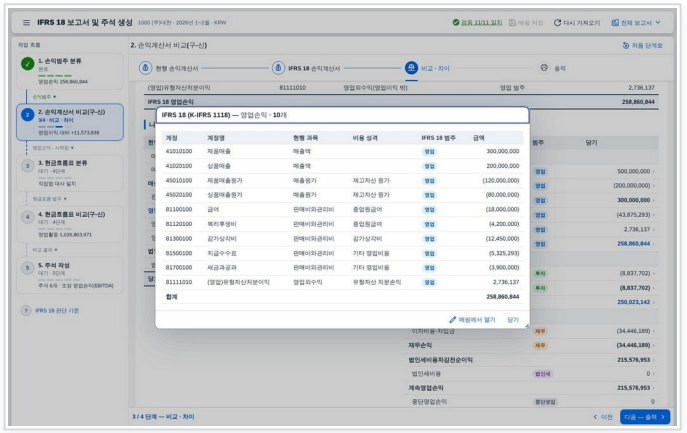
포인트	도입 전 — 사람이 직접	도입 후 — AI 에게 지시
손익 다섯 범주를 계정 단위로 분류	계정별 범주를 엑셀로 관리하고 소계를 수식으로 다시 맞춰야 합니다 .	**“ 미분류 계정 알려 줘”** → AI 가 범주가 비어 있는 계정을 찾아 분류안을 냅니다 .
현행과 IFRS 18 손익계산서 비교	두 기준의 표를 따로 만들어 손으로 대조합니다 .	**“ 현행과 IFRS 18 비교”** → AI 가 소계별 차이와 원인 계정을 정리합니다 .
현금흐름표 시작점 변경 자동 반영	조정 항목을 하나씩 다시 분류하다 활동별 합계가 어긋나기 쉽습니다 .	AI 가 바뀐 현금흐름표와 활동별 합계 검증 결과를 보고합니다 .
간접법과 예금 입출금 (직접법) 대사	간접법 숫자의 근거를 따로 검증하기 어렵습니다 .	AI 가 간접법 · 직접법 대사 차이만 골라 보고합니다 .
숫자에서 근거 계정까지 한 번에	보고서 숫자와 계정 잔액을 원장 화면에서 다시 찾아 맞춥니다 .	**“ 이 영업손익 근거”** → AI 가 근거 계정까지 바로 찾아 보여 줍니다 .



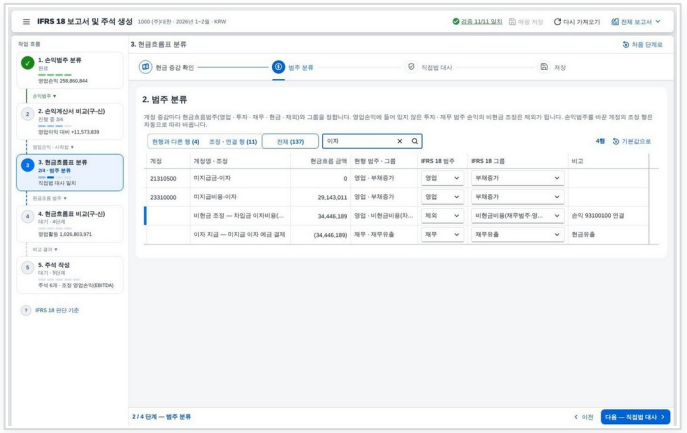
IFRS 18 보고서 — 주요 화면



손익계산서 비교 (구 - 신)



둘러서 근거 보기



현금흐름표 분류

04

구축 사례

제조업 · 식품 제조 유통업 IFRS 18 대응 사례

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

구축 사례

IFRS 18 SAP 대응 사례

두 사례 모두 결과를 설정가이드 · 설계서 · 체크리스트로 남겨, 법인이 늘어도 같은 기준으로 적용하게 했습니다.

사례	접근	결과물
제조업	손익 항목을 다섯 범주로 나누고, 두 필수 소계가 서도록 재무제표 표시 구조를 다시 설계	IMG 설정가이드 · 개발설계서 · 설정항목 체크리스트 세 벌
식품 제조 · 유통업	기준서 조항 13 개 항목을 영향도 순으로 세우고 SAP 영향 영역 · 구축 방안 · 판단 필요 여부를 매트릭스로 정리	손익 계정 652 건 전수 매핑 · 구 · 신 비교표 4 종 · IMG 설정 변경 정의서 8 건

출처 : pgbe.co.kr/blog — IFRS 18 구축 사례 (제조업), IFRS 18 SAP 구축 방안 사례 (식품 제조 · 유통업)

숫자로 보는 IFRS 18 대응

5

손익 범주

영업 · 투자 · 재무 · 법인세 · 중단영업

2

필수 소계

영업손익 · 재무 및 법인세 차감 전

652 건

손익 계정 전수 매핑

식품 제조 · 유통업 사례

6 개

같은 숫자로 만드는 주석

보고서 앱 주석 엔진

05

도입 방안

일정 · 가격

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

SAP 표준은 그대로 , 확장 앱은 OData 로만 연결합니다

확장 앱 플랫폼은 고객사 단독 서버에 설치하는 설치형입니다 . SAP 표준 코드를 고치지 않습니다 (클린 코어).

사용자

- 런치패드에서 앱을 찾아 실행
- AI 패널에 지시 한 줄
- 결재 · 송금은 사람이 승인

화면 · 지시

확장 앱 플랫폼 (고객사 단독 서버)

- SAP 확장 앱 · 런치패드
- AI 학습 자료 (배운 절차 · 성공률)
- App DEV → App PRD 배포

OData

SAP S/4HANA

- 퍼블릭 · PCE
- SAP 표준 기능은 그대로 (클린 코어)
- 원장 · 기준정보의 원천

AI 는 SAP 데이터에 직접 접근하지 않습니다 . 앱 화면을 조작하고 결과를 대조할 뿐이며 , 숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산합니다 .

시행 전 비교 공시까지 고려해 일정을 잡습니다

IFRS 18 은 2027 년 1 월 1 일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 비교 기간 재작성이 필요합니다.

단계	주요 활동	산출물
1. 영향 분석	기준서 조항별 점검 · SAP 영향 영역 정리 · 판단 필요 항목 도출	영향도 매트릭스
2. 설계	손익 계정 전수 매핑 · 구 · 신 비교표 · IMG 설정 변경 정의	매핑표 · 비교표 · 설정 정의서
3. 구현	IFRS 18 보고서 앱 설치 · 범주 기준 반영 · 주석 구성	보고서 · 주석 6 종
4. 비교 공시 준비	비교 기간 재작성 · 현행 대비 차이 설명 자료	비교 재무제표
5. 운영	결산마다 같은 기준으로 보고서 · 주석 생성	결산별 IFRS 18 보고서

[고객사] 를 위한 가격 구조를 제안 드립니다

플랫폼은 무료로 제공하고 , 솔루션은 필요한 만큼 고르는 구독 방식입니다 . 금액은 범위 확정 후 견적서로 드립니다 .

구분	내용	금액
확장 앱 플랫폼	고객사 단독 서버 설치형 플랫폼 , 런치패드 · AI 패널 포함	무료
IFRS 18 컨설팅	영향 분석 · 계정 매핑 · 설정 정의 (accelerator 포함)	[협의]
IFRS 18 보고서 앱	범주 분류 · 비교 재무제표 · 현금흐름 · 주석 , 연 단위 구독	[협의]
AI 학습 셋업	업무 추가 시 절차서 정리와 10 회 반복 검증	[협의]
유지보수	SAP 버전 업그레이드 대응 · 앱 개선 · 문의 대응	[협의]

06

의사결정

누가 · 무엇을 · 어떤 기준으로 결정하는가

01 제안 배경

02 대응 방안

03 기능 상세

04 구축 사례

05 도입 방안

06 의사결정

의사결정 대상자

결정에 참여하는 분과 각자 결정하실 것

최종 결정권자는 CFO 입니다 . 각 검토자의 확인을 거쳐 한 번에 결정할 수 있도록 근거를 정리했습니다 .

대상자	역할	관심사	결정하실 것
CFO	최종 승인	영업손익 변화 · 시장 설명	착수 승인 · 일정 확정
공시 · 결산 팀장	공시 책임	범주 분류 · 주석 작성 부담	계정 분류 기준 확정
감사위원회	보고 대상	공시 영향 · 준비 상태	영향 분석 결과 보고 수령
외부감사인	자문	분류 근거 · 비교 정보	분류 기준 검토 (자문)
IT · ERP 팀장	기술 검토	SAP 계정 · 원장 영향	설치 환경 승인

세 가지 선택안 중 B 안을 권합니다

작게 확인하고 , 숫자로 검증된 만큼만 넓히는 것이 투자 리스크가 가장 낮습니다 .

구분	A. 현행 유지	B. 파일럿 (권장)	C. 전면 도입
범위	지금 방식 유지	최근 결산 1 개 기간 현행 · IFRS 18 비교	비교기간 전체 · 주석 6 개 · 현금흐름표
투자	없음 (반복 업무 비용 지속)	플랫폼 무료 · 파일럿 [협의]	솔루션 구독 · 셋업 · 유지보수 [협의]
기간	—	4 주	범위 확정 후 [ ] 개월
얻는 것	—	[고객사] 숫자로 효과 · 통제 확인	전체 업무 효과
리스크	결산 지연 · 반복 입력 · 숫자 불일치 지속	낮음 — 인수 기준 미달 시 확대 중단	검증 전 전면 적용 부담

이 기준을 충족하면 다음 단계로 진행합니다

결정 기준을 미리 합의해 두면 , 결과 보고 자리에서 바로 결정할 수 있습니다 .

기준	충족 조건	확인 자료
AI 처리 성공률	최근 10 회 중 9 회 이상 성공	10 회 반복 검증 보고서
숫자의 일관성	조회 · 보고 업무는 10 회 모두 같은 숫자	회차별 결과 비교
기존 데이터 보호	기존 전표 변경 0 건 · 멈춘 회차에서 누른 단추 0 개	시작 전 전표 목록 대비 감시 기록
업무 효과	KPI 기준선 대비 처리 시간 개선	도입 전 · 후 측정치 [ ]
통제	결재 · 송금은 사람이 승인 , 증적 확보	승인 이력 · 처리 기록

결정 일정

4 주 안에 결정하고 바로 착수합니다

1 주

제안 검토

검토자별로 관심사 슬라이드를 확인하고 질문을 모읍니다 .

2 주

데모 · 질의응답

데모로 실제 앱을 확인하고 , 기술 · 통제 · 계약 질문에 답합니다 .

3 주

결정 회의

CFO 주재로 B 안 · 결정 기준 · 담당자를 확정합니다 .

4 주

파일럿 착수

킥오프 후 1 주차 설치 · 가르치기를 시작합니다 .

결정 회의 일정 : [ ] 월 [ ] 일 · 참석 : CFO · 공시 · 결산 팀장 · 감사위원회 · 외부감사인 · IT · ERP 팀장

CFO 께 요청드리는 결정

IFRS 18 영향 분석 착수 승인 — 2027 년 시행 전 비교 손익계산서 확보

01 파일럿 승인

범위 : 최근 결산 1 개 기간 현행 · IFRS 18 비교 . 결정 기준을 충족하면 다음 단계를 결정합니다 .

02 결정 기준 합의

앞 장의 결정 기준을 그대로 쓰거나 [고객사] 기준으로 고쳐 확정합니다 .

03 담당자 지정

공시 · 결산 팀장 · 외부감사인 담당자를 지정해 주시면 바로 착수합니다 .

피지비앤컴퍼니를 소개합니다

피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)

SAP 운영 단계에서 과제 성격의 프로젝트를 수행하는 회사입니다 . SAP 표준 기능은 그대로 두고 , 업무에 필요한 확장 앱과 AI 로 SAP 를 더 잘 쓰게 합니다 .

사업 영역 ①
SAP 확장 앱 솔루션 공급 — 경비처리 · 회계 결산 · 세무 신고 · 사업계획 및 분석 · 연결결산 · IFRS 18

사업 영역 ②
SAP IFRS 18(K-IFRS 1118) 컨설팅 — 범주 분류 설계부터 보고서 · 주석까지

공식 자격

SAP FI · CO · SD · MM · PP · HR 공식 자격이 있는 컨설턴트가 설계

구축 경험

SAP S/4HANA 퍼블릭 (Public Edition) · PCE 모두 구축한 컨설턴트가 설계

플랫폼

고객사 단독 서버 설치형 SAP 확장 앱 플랫폼 · AI 로 개발 · 테스트 · 배포

공개 자료

기술 블로그 (pgbe.co.kr/blog) 에 앱 화면 · 소개 영상 · 검증 결과 공개

감사합니다

" 기준서가 바뀌어도 ,
결산마다 같은 숫자로 보고서와 주석을 만듭니다 ."

담당자	임민택
이메일	lmt@pgbe.co.kr
홈페이지	pgbe.co.kr
데모	demo.ui5.co.kr