제안서

[고객사]

AI 업무 패키지

경비처리 · 회계 결산 · 세무 신고 · 사업계획 및 분석 · 연결결산 · IFRS 18 — 6 개 솔루션 37 개 앱을 한 런치패드에서 , AI 와 함께 실행합니다 .

제안사	피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)
담당자	임민택
작성일	2026-11-06
버전	v1.0

본 문서는 검토용으로 작성되었으며 , 제안사의 동의 없이 외부에 배포할 수 없습니다 .



결정 요약

이 제안서로 결정하실 것

AI 업무 패키지 도입 방향 승인 — 솔루션 1 개 파일럿 후 단계 확대

01 결정권자

최종 결정 : CEO · CFO
검토 : 재무 조직장 · CIO · IT 팀장 · 내부통제 · 감사 · 정보보호 담당

02 권장안

B. 파일럿 (권장) — 솔루션 1 개 · 업무 1 개 , 4 주
비교 : A. 현행 유지 · C. 전면 도입

03 결정 기준 · 일정

최근 10 회 중 9 회 이상 성공 · 기존 데이터 변경 0 건 · KPI 개선
4 주 안에 결정 , 결정 다음 주 착수

목차

01 **제안 배경**
재무팀 일하는 방식의 변화

02 **패키지 개요**
6 개 솔루션 · 37 개 앱

03 **솔루션별 소개**
솔루션마다 대표 앱 두 개

04 **AI 업무 처리**
학습 · 검증 · 공개 결과

05 **도입 방안**
연결 구조 · 일정 · 가격

06 **의사결정**
대상자 · 선택안 · 결정 기준 · 일정

07 **부록**
가격 · 제안사 소개

01

제안 배경

재무팀의 반복 업무를 앱과 AI 가 맡습니다 .

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

일하는 방식의 변화 — 사람이 반복하던 일을 앱과 AI 가

지금의 방식

사람이 반복하는 일

화면을 오가는 수작업

SAP 표준 화면과 엑셀 , 메일을 오가며 같은 일을 매달 반복합니다 .

결산 · 신고 때 몰림

결산과 신고 기간에 일이 몰리고 , 근거를 다시 찾습니다 .

보고서를 다시 맞춤

경영 보고서를 엑셀로 다시 만들고 숫자를 맞춥니다 .

앞으로의 방식

앱과 AI 가 처리하고 사람은 판단

업무 프로그램에 AI 기능 탑재

모든 업무 앱에 AI 패널이 들어 있어 , 앱을 학습한 AI 가 지시 한 줄로 조회 · 입력 · 보고를 처리합니다 .

한 런치패드에서

6 개 솔루션 37 개 앱을 업무 흐름 순서대로 찾아 실행합니다 .

근거가 남는 처리

모든 금액이 원장 근거로 내려가고 , 조서와 신고서가 바로 나옵니다 .

AI 가 반복 업무를

AI 가 앱을 학습해 오늘 할 일을 정리하고 , 검증된 업무를 처리합니다 .

Confidential · 검토용 자료

02

패키지 개요

6 개 솔루션 · 37 개 앱

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

6 개 솔루션으로 재무 업무 전체를 덮습니다

앱 6 개

경비처리 솔루션

증빙에서 전표 · 결재 · 승인까지 — 법인카드 · 매입세금계산서 · 기타영수증 · 전표현황 및 관리 외

앱 18 개

회계 결산 솔루션

결산 관제부터 결산 전기 · 조서까지 — 월 결산 상태 관리 · 기준정보 통합 승인 · 전표 작성 (임시전표) · 대량전표 입력 외

앱 5 개

세무 신고 솔루션

신고자료 집계부터 전자신고 파일까지 — 부가세 신고자료 집계 · 부가세 신고서 작성 · 원천세 신고자료 집계 · 원천세 신고서 작성 외

앱 5 개

사업계획 및 분석 솔루션

계획 · 통제 · 분석 · 보고 — 손익 및 자금 계획 시뮬레이션 · 손익 예상 · 비용예산 통제 · SAP 재무 보고서 작성 및 분석 (다차원) 외

앱 2 개

연결결산 솔루션

내부거래 대사부터 연결재무제표까지 — 내부거래 대사 · 제거 · 연결결산

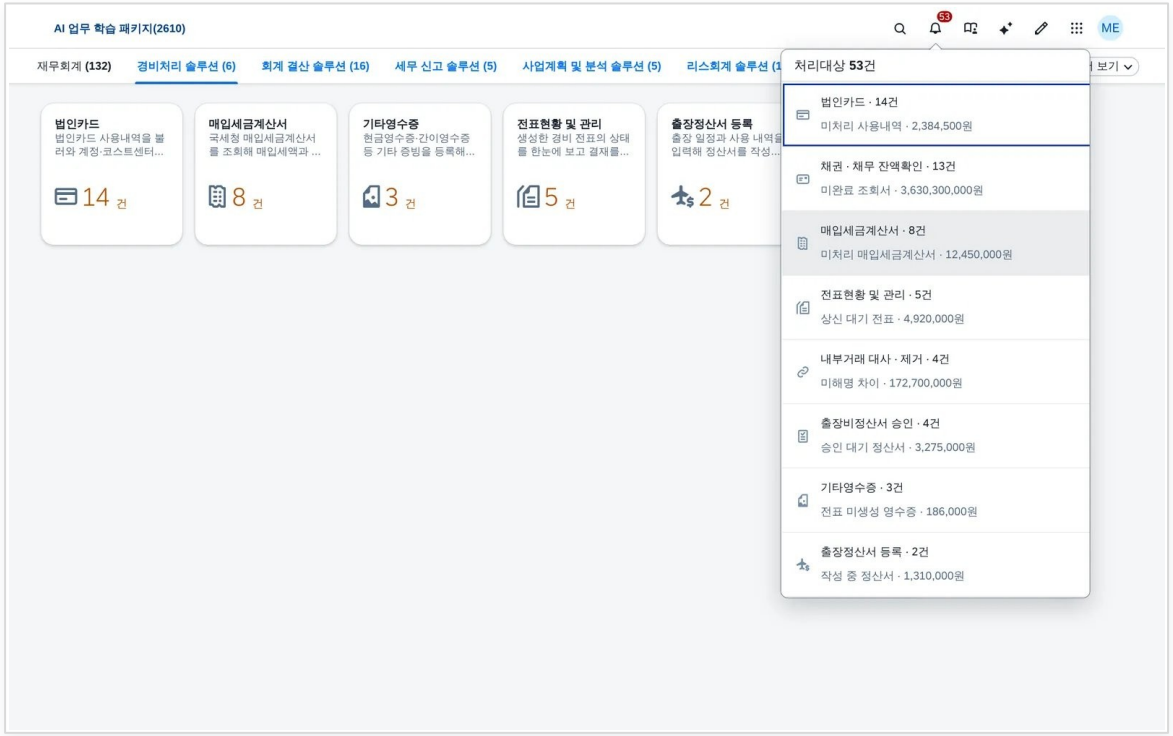
앱 1 개

IFRS 18 솔루션

IFRS 18 범주 분류 · 보고서 · 주석 — IFRS 18 보고서

한 런치패드에서 찾고 , 담고 , 실행합니다

앱 이름 · 앱 ID · 기준서로 검색하고 , 업무 영역 탭으로 찾습니다 . AI 가 등록된 앱을 학습해 오늘 할 일을 정리합니다 .



런치패드 — 솔루션별 앱



AI 보기 — 업무 구분

숫자로 보는 AI 업무 패키지

6 개

솔루션

경비 · 결산 · 세무 · 계획분석 · 연결 · IFRS 18

37 개

확장 앱

SAP 표준 기능을 확장

사람 승인

결재 · 송금

AI 는 승인 단추를 누르지 않습니다

90%

AI 위임 기준

최근 10 회 성공률

03

솔루션별 소개

솔루션마다 구성과 대표 앱을 보여 드립니다 .

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

경비처리 솔루션 — 증빙에서 전표 · 결재 · 승인까지

전표생성

법인카드

법인카드 사용내역을 불러와 계정 · 코스트센터를 배부하고 회계전표를 생성합니다 .

전표생성

매입세금계산서

국세청 매입세금계산서를 조회해 매입세액과 비용계정을 배부하고 전표를 생성합니다 .

전표생성

기타영수증

현금영수증 · 간이영수증 등 기타 증빙을 등록해 경비 전표를 생성합니다 .

결재상신

전표현황 및 관리

생성한 경비 전표의 상태를 한눈에 보고 결재를 상신 · 회수합니다 .

결재상신

출장정산서 등록

출장 일정과 사용 내역을 입력해 정산서를 작성하고 결재를 올립니다 .

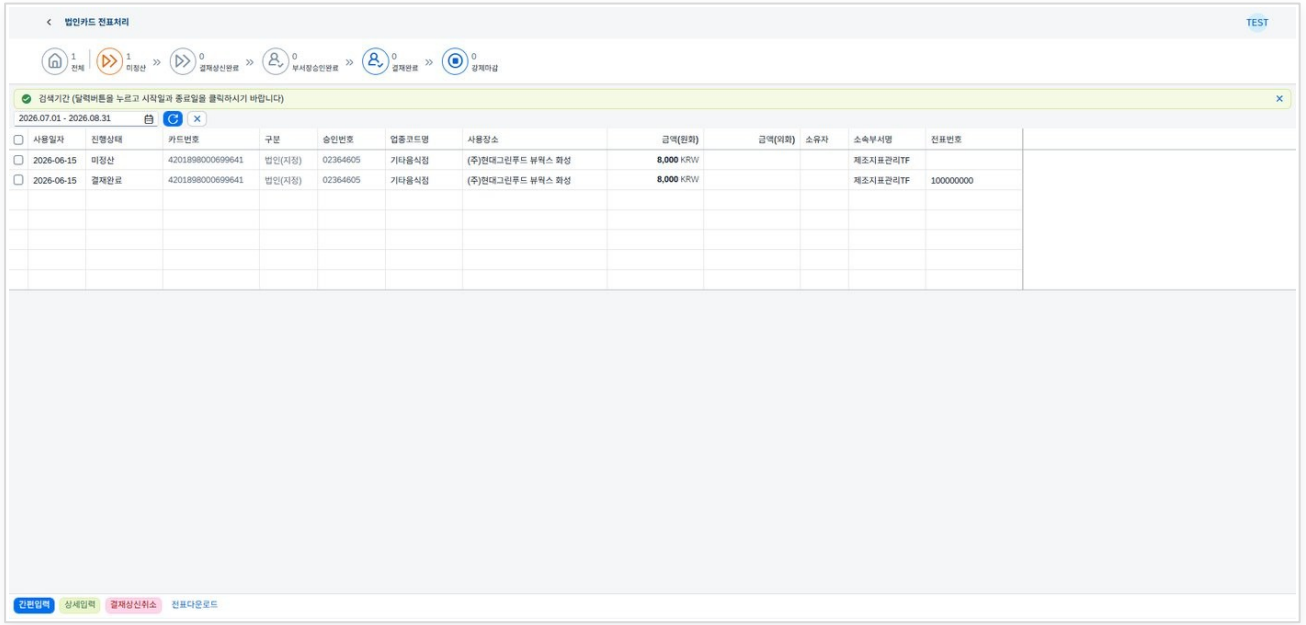
승인

출장비정산서 승인

상신된 출장비 정산서를 검토해 승인하거나 반려합니다 .

법인카드

단순 법인카드 사용내역 조회에 그치지 않고 , 데이터의 원천과 회계처리 상태에 따라 변경 가능 여부를 판정하고 통제하여 재무 데이터의 정합성을 확보하는 솔루션입니다 .



법인카드 전표처리 — 목록

원천별 데이터 정합성 유지

도입 전 IF 수신 건을 잘못 수정하거나 , 전표 처리된 건을 변경하여 장부 불일치와 재작업이 발생합니다 .

도입 후 · AI “ 미정산 카드 전표 생성” → AI 가 잠긴 건은 건너뛰고 처리 가능한 건만 전표로 만듭니다 .

명확한 잠금 사유 안내

도입 전 단순히 ' 잠김 ' 으로만 표시되어 담당자가 수정 불가 사유를 일일이 확인해야 합니다 .

도입 후 · AI “ 처리 못 한 건 알려 줘” → AI 가 잠금 사유별로 묶어 보고하고 , 사람은 예외만 봅니다 .

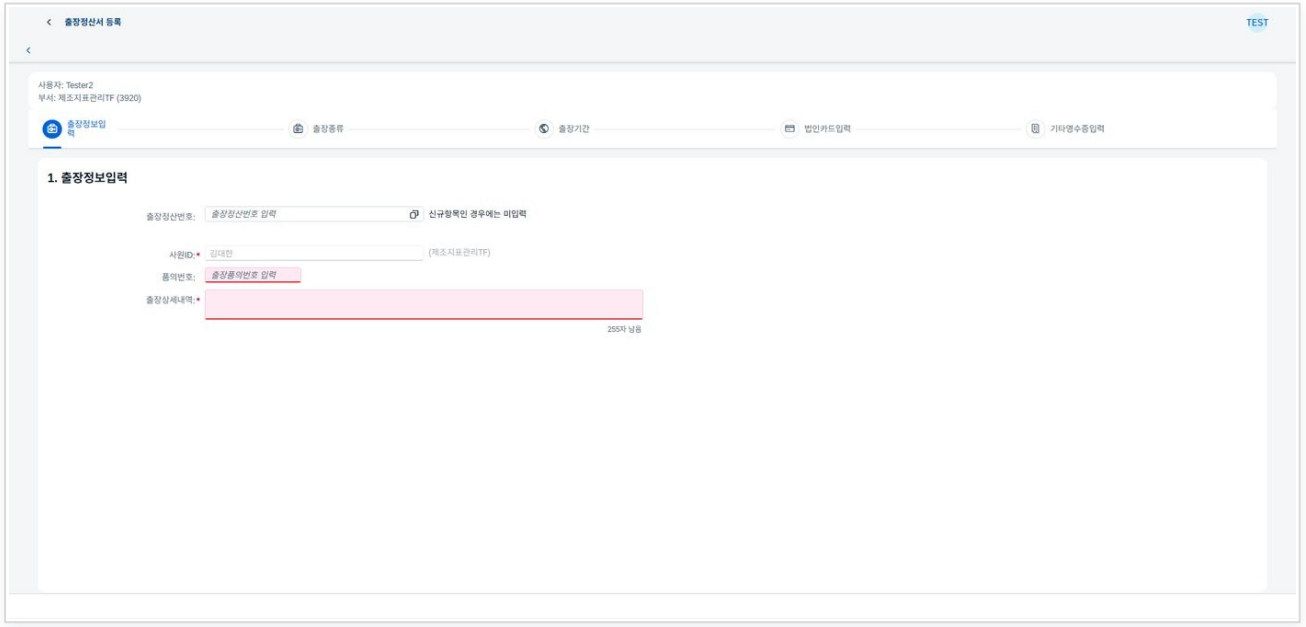
국내외 사용내역 자동 설정

도입 전 국내외 건별로 거래 구분 , 과세 구분 , 가맹점 정보 등을 수기로 확인하고 입력해야 합니다 .

도입 후 · AI “ 해외 사용 건 정리” → AI 가 국내외 구분 · 과세구분을 맞춰 전표까지 만듭니다 .

출장정산서 등록

출장 일정과 사용 내역을 입력해 정산서를 작성하고 결재를 올립니다 . 법인카드 · 영수증 내역을 불러와 정산에 반영합니다 .



출장정산서 등록 — 출장정보입력

출장 일정 · 일비 입력

도입 전 엑셀 정산서를 만든 뒤 전표를 따로 만듭니다 .

도입 후 · AI “ 국내 출장 일비 전표 생성 , 오늘 1 일” → AI 가 품의번호 · 기간 · 유형을 채워 일비를 청구합니다 .

카드 · 영수증 내역 반영

도입 전 사용 내역을 하나씩 찾아 정산서에 옮깁니다 .

도입 후 · AI “ 출장 기간 카드 내역 반영” → AI 가 사용 내역을 찾아 정산서에 붙입니다 .

AI 일비 전표

도입 전 날짜와 품의번호 규칙을 사람이 기억합니다 .

도입 후 · AI 품의번호 규칙과 날짜 계산은 AI 가 기억합니다 . 지시 한 줄로 일비 전표 완료 .

회계 결산 솔루션 — 결산 관제부터 결산 전기 · 조서까지

결산 관리
월 결산 상태 관리
월 결산 작업의 진행 상태와 담당자를 한 화면에서 관리합니다 .

승인
기준정보 통합 승인
거래처 · 계정 · 코스트센터 등 기준정보 생성 · 변경 요청을 한 곳에서 검토하고 승인합니다 .

전표생성
전표 작성 (임시전표)
일반 전표를 임시전표로 작성하고 검증한 뒤 결재를 올립니다 .

전표 업로드
대량전표 입력
엑셀 양식으로 작성한 전표를 업로드해 검증하고 , 전기 대상을 골라 한 번에 전기합니다 .

승인 · 전기
전표 승인 전기 (전자결재)
상신된 임시전표를 결재선에 따라 승인하고 전기합니다 .

반제 전기
수금 처리 (AI 매핑)
입금과 매출을 반제 번호로 자동 매핑하고 소액 차이와 함께 반제 전기합니다 .

지급 송신
지급자료 송수신 (CMS 연계)
지급 실행 후 CMS 지급파일 생성 · 송신 승인 · 출금대상 송신 · 출금결과 수신 · 일괄 역분개를 한 화면에서…

선급금 정산
선급금 잔액 관리
선급금 잔액의 정산 확인을 담당자에게 요청하고 , 회신 문서 · 증빙을 받아 정산 (반제) 까지 처리하며 정산 현황을 관리합니다 .

결산 확인
채권 · 채무 잔액확인
잔액확인서 (조회서) 선정 · 발송 · 회신 · 차이 조정 · 대체절차와 감사 조서까지 처리합니다 .

결산 전기
선급 · 미지급비용 기간배분
보험료 · 임차료 · 구독료 등 계약을 일할 · 월할로 배분하고 선급비용 상각 · 미지급비용 계상을 계약별로 결산 전기합니다 .

실사 진행
재고 실사 통합 관리
동결 · 블라인드 카운트 · 재실사 · 원인 · 금액별 승인 · 재고 조정 전기 · 원장 대사 · 감사 입회 조서까지 한…

자산 실사
고정자산 실사 통합 관리
장부수량 동결 → 담당자 휴대폰 확인 (상태 · 증빙 사진) → 재실사 → 차이 원인 · 금액별 승인 → 제각 · 등록 …

자산 관리
고정자산 통합 관리
자산 마스터 (생성 · 변경 · 삭제 표시) · 자산 대장 (기초 · 취득 · 상각 · 대체 · 처분 · 기말) · 자산…

결산 전기
재고평가충당금 결산
재고 연령 · 순실현가능가치로 재고평가충당금을 계산하고 결산 전기합니다 .

결산 전기
제품보증충당금 결산
판매 수량과 보증 실적률로 제품보증충당금을 추정하고 결산 전기합니다 .

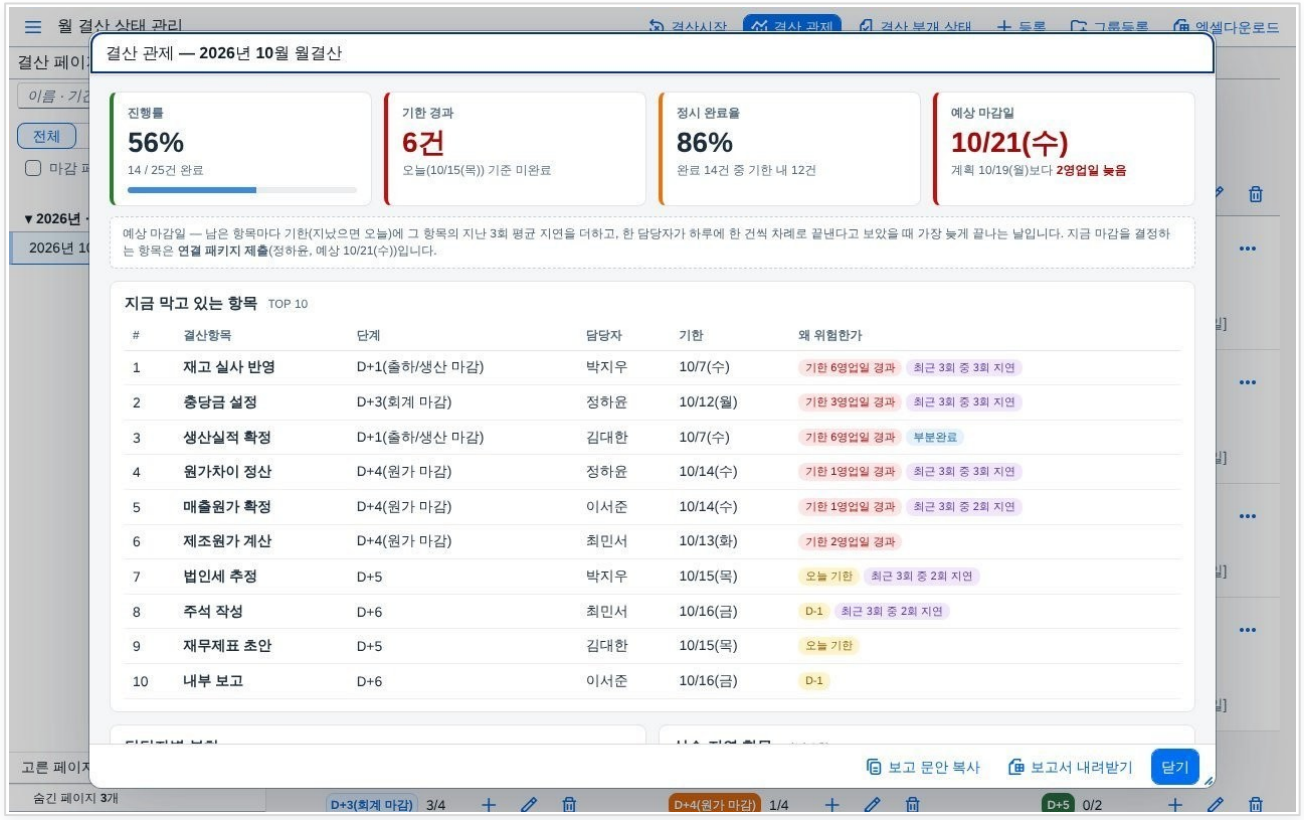
결산 전기
대손충당금 결산
채권 연령별 롤레이트로 대손충당금을 산정하고 결산 전기합니다 .

결산 전기
퇴직급여충당부채 결산
사원별 평균임금으로 퇴직금추계액을 계산하고 퇴직연금 운용손익 · DC 미납까지 결산 전기합니다 .

결산 전기
리스자산 관리
리스계약 등록 · 갱신 · 재측정부터 결산 전기와 장부 대사까지 관리합니다 .

월 결산 상태 관리

이번 결산이 언제 끝나고 무엇이 막고 있는지 결산 관제가 먼저 답합니다 .



결산 관제

★ 결산 관제 — 예상 마감일과 위험 항목

도입 전 " 언제 끝나요 ?" 에 답하려면 담당자마다 물어 보고 , 지난달 무엇이 늦었는지는 기억에 의존합니다 .

도입 후 · AI " 이번 결산 언제 끝나 ?" → AI 가 예상 마감일 · 막힌 작업 · 담당자를 바로 답합니다 .

유연한 결산 단계 관리

도입 전 결산 절차 변경 시마다 시스템 화면을 수정하는 개발 작업이 필요합니다 .

도입 후 · AI " 이번 달 결산 단계에 IFRS 18 검토 추가" → AI 가 단계를 만들고 담당자를 배정합니다 .

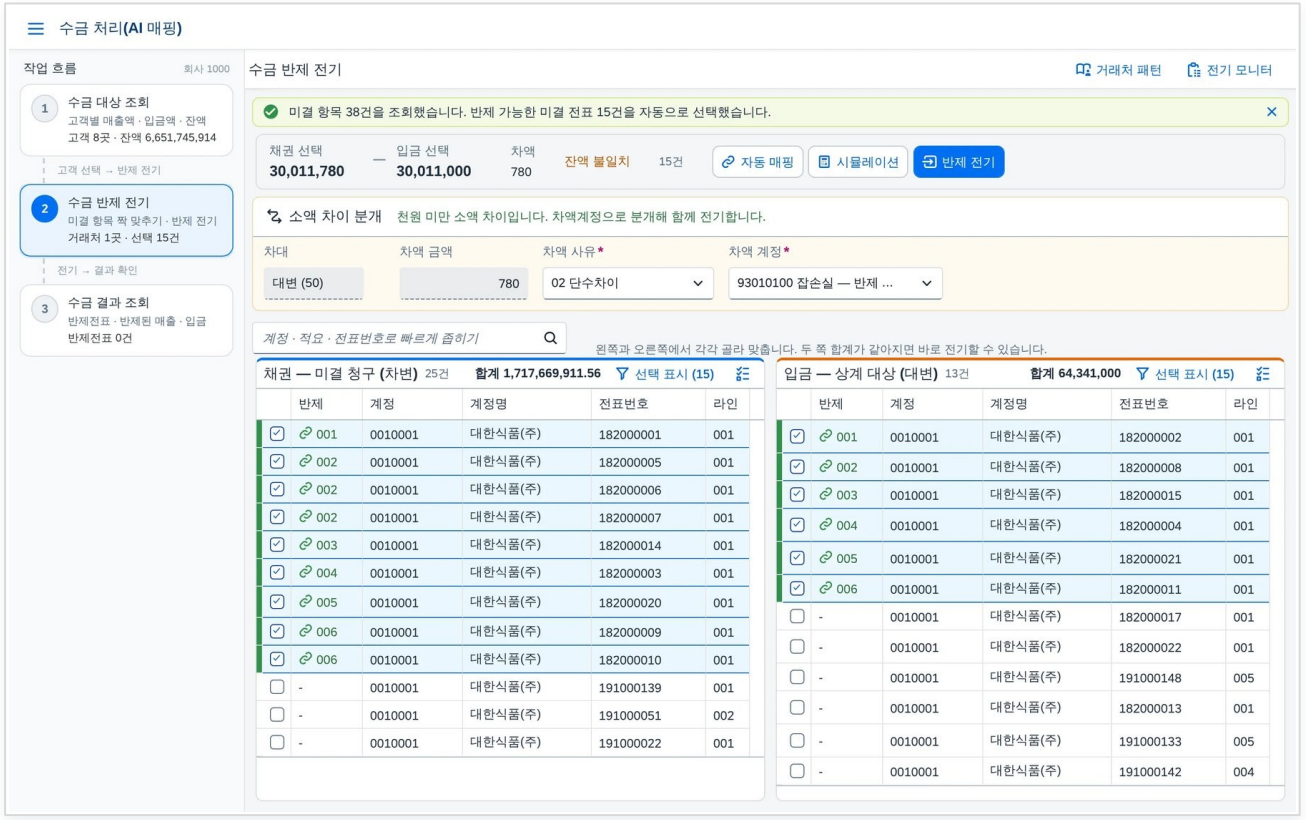
지능적인 업무 순서 제어

도입 전 순서 변경 시 수동으로 번호를 조정하거나 소수점이 발생하는 등 데이터 오류 위험이 있습니다 .

도입 후 · AI " 충당금 작업을 마감 앞쪽으로" → AI 가 순서를 바꾸고 일정 영향을 알려 줍니다 .

수금 처리 (AI 매핑)

고객별 매출 · 입금 · 잔액 확인 → 차액 0 또는 천원 미만 묶음에 반제 번호 부여 → 반제 가능 항목 자동 선택 → 소액 차이 분개 → 시뮬레이션 · 반제 전기 → 반제전표 조회 · 출력 .



반제 가능 항목 자동 선택

세 메뉴 작업 흐름

도입 전 고객 원장 조회 · 반제 입력 · 전표 조회 화면을 오가며 순서를 사람이 기억합니다 .

도입 후 · AI "오늘 수금 반제 전기" 한 줄 → AI 가 대상 조회 · 반제 전기 · 결과 확인까지 처리합니다 .

고객별 수금 대상 한 표

도입 전 고객마다 미결 항목을 따로 열어 합계를 계산기로 구합니다 .

도입 후 · AI "반제 가능한 고객 알려 줘" → AI 가 반제 가능 건 · 소액 차이 · 연체를 정리합니다 .

반제 번호 자동 매핑

도입 전 금액과 할당번호를 눈으로 맞춰 가며 짝을 찾습니다 .

도입 후 · AI AI 매핑으로 짝을 찾고 반제 전기 · 취소까지 처리합니다 .

세무 신고 솔루션 — 신고자료 집계부터 전자신고 파일까지

집계

부가세 신고자료 집계

매출 · 매입 세금계산서와 신고 대상 자료를 집계해 부가세 신고를 준비합니다 .

신고서

부가세 신고서 작성

집계한 자료로 부가가치세 신고서 서식을 작성하고 검토합니다 .

원천세 집계

원천세 신고자료 집계

지급일이 귀속월 안인 전표의 원천세 (소득세 · 지방소득세) 를 모아 세액을 다시 계산해 차이를 표시하고 , 근로 · 퇴직 급여…

신고서 작성

원천세 신고서 작성

확정된 원천세 신고자료로 원천징수이행상황신고서를 만들고 , 환급세액을 신고 코드 순서대로 조정해 납부세액을 계산하며…

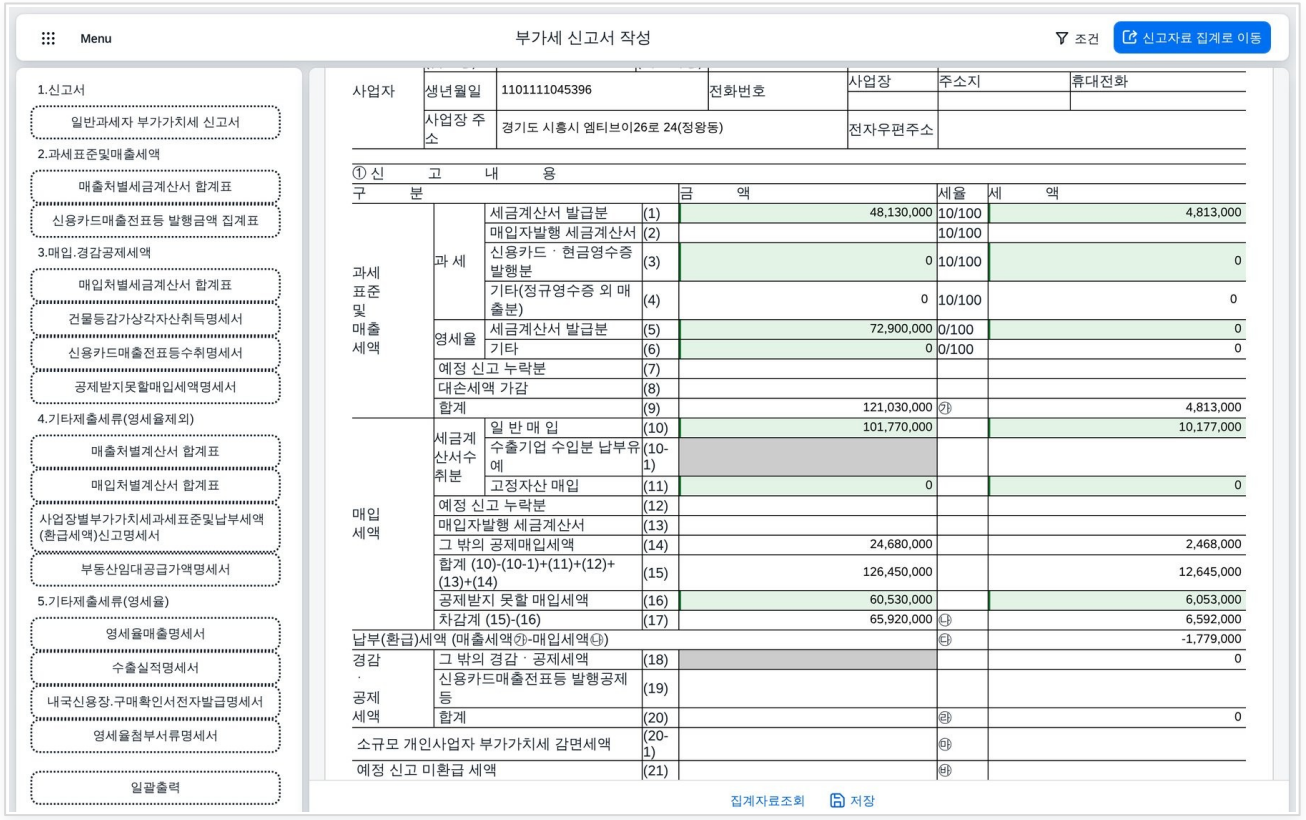
세무조정 점검

법인세 세무조정 사전 점검

기업업무추진비 · 기부금 · 업무용승용차 · 가지급금 인정이자 · 소득금액조정을 점검하고 법인세를 추정합니다 .

부가세 신고서 작성

SAP 표준 데이터를 기반으로 홈택스 서식에 맞춰 부가세 신고서와 부속 명세서를 자동 작성하고 , 금액 불일치를 즉각 확인하며 , 원본 전표까지 추적하여 전자 신고 파일을 생성합니다 .



신고서 본표와 명세서 대사

법정 신고 서식 자동 작성

도입 전 신고 유형이나 사업자 형태에 따라 필요한 서식을 수동으로 판단하고 찾아서 작성해야 합니다 .

도입 후 · AI **“ 이번 분기 부가세 신고서 작성”** → AI 가 필요한 서식을 골라 작성까지 처리합니다 .

SAP 원장 데이터 기반 집계

도입 전 SAP 데이터를 추출하여 재가공하는 과정에서 데이터 오류나 정합성 문제가 발생할 수 있습니다 .

도입 후 · AI AI 가 SAP 원장 기준 집계를 돌려 신고서 금액을 채웁니다 .

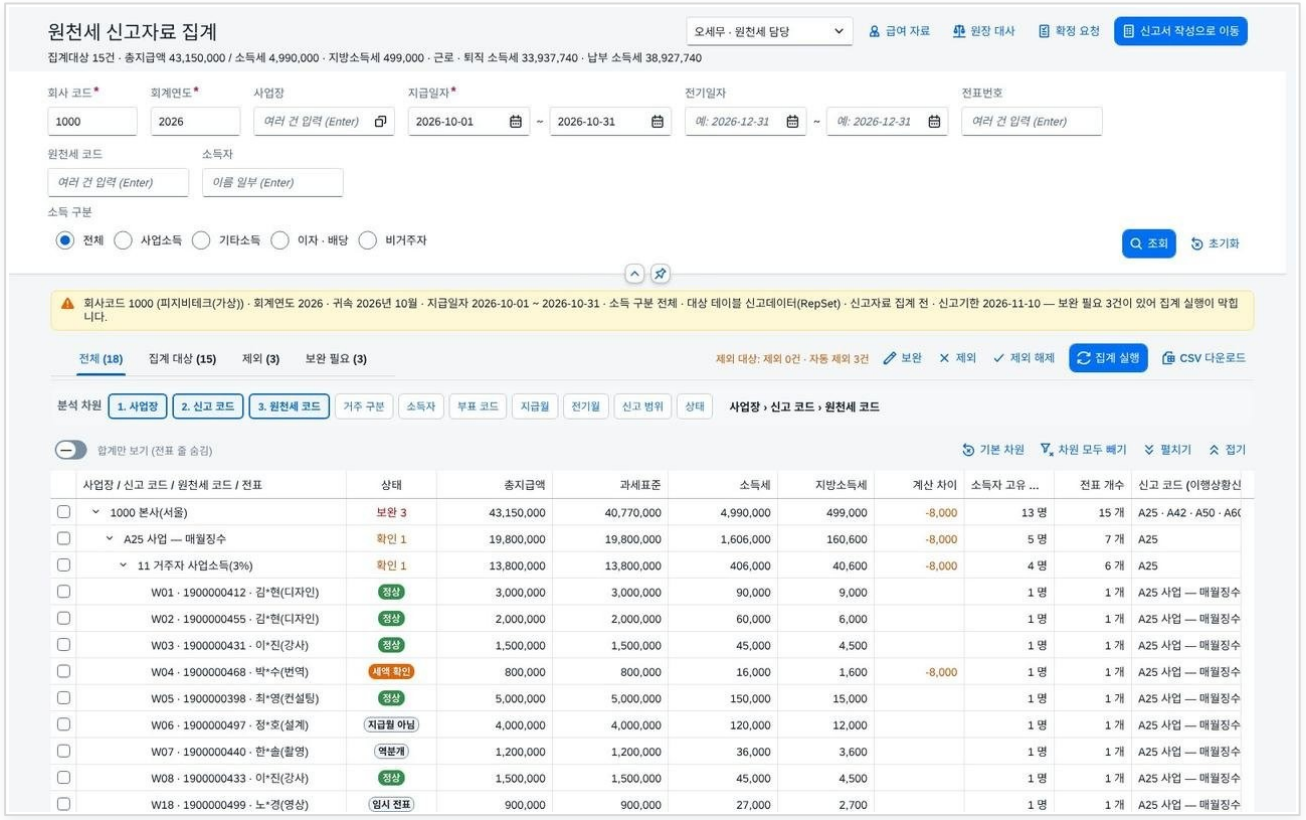
신고서 - 명세서 자동 대사 검증

도입 전 신고서와 명세서 간의 금액 불일치를 수동으로 확인하고 원인을 찾아야 하므로 시간과 노력이 많이 소요됩니다 .

도입 후 · AI AI 가 11 쌍 대사 결과 중 불일치 항목만 원인과 함께 보고합니다 .

원천세 신고자료 집계

전표 원천세 항목을 지급일 기준으로 모아 신고 대상이 아닌 전표를 이유와 함께 걸러 내고 , 비어 있는 부표 · 업종 · 거주지국을 채워야만 집계가 저장되며 , 예수금 원장과의 차이를 줄 단위로 설명한 뒤 세무팀장이…



조회

신고 범위 자동 판정

도입 전 전기일 기준으로 내려받은 전표에서 지급월이 다른 건 · 역분개 · 임시 전표를 엑셀로 손으로 지웁니다 .

도입 후 · AI **“ 이번 달 원천세 자료 집계”** → AI 가 범위 판정 · 집계를 돌리고 제외 사유를 보고합니다 .

세액 재계산 · 차이 표시

도입 전 과소 · 과다 징수를 신고 뒤 소득자 문의로 알게 됩니다 .

도입 후 · AI AI 가 [세액 확인] 건을 모아 과소 · 과다 징수 의심 목록을 만듭니다 .

부표 · 업종 · 거주지국 보완

도입 전 부표가 빠진 채 신고해 지급명세서와 신고서가 어긋납니다 .

도입 후 · AI AI 가 부표 · 업종 누락 건을 찾아 보완할 목록을 담당자에게 넘깁니다 .

사업계획 및 분석 솔루션 — 계획 · 통제 · 분석 · 보고

시뮬레이션

손익 및 자금 계획 시뮬레이션

매출 · 원가 가정을 바꿔 사업계획의 손익과 자금 계획을 시뮬레이션합니다 .

손익 예상

손익 예상

일마감 점검 아홉 단계로 실적을 보정하고 거래처 · 월별 상세 입력으로 올해 연간 손익을 예상합니다 .

예산 통제

비용예산 통제

부서별 비용예산 대비 실적과 가용 예산을 통제합니다 .

분석

SAP 재무 보고서 작성 및 분석 (다차원)

재무원장과 보조원장을 여러 차원으로 나눠 다차원으로 분석합니다 .

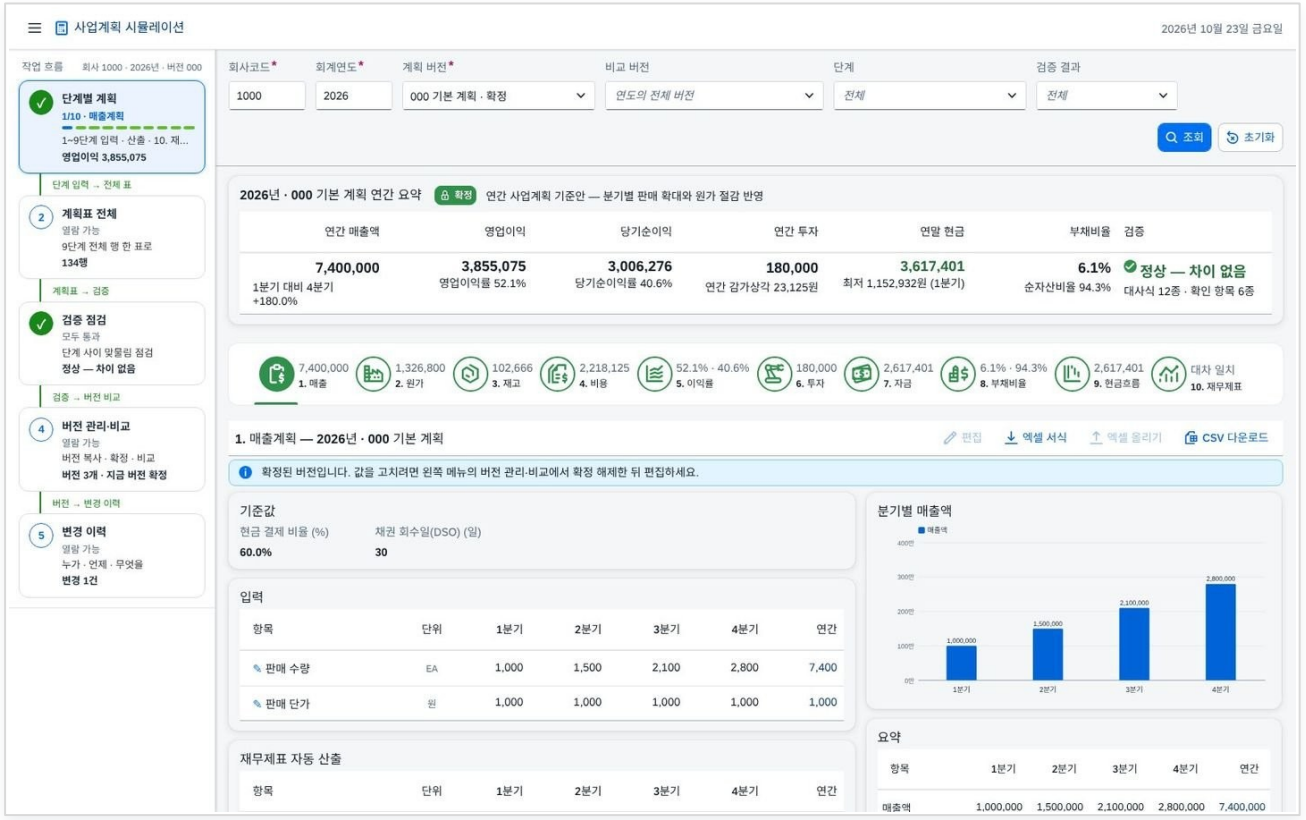
분석

SAP 원가 및 수익성 분석

제품 · 고객별 원가와 수익성을 분석합니다 .

손익 및 자금 계획 시뮬레이션

판매 수량 변경이 손익 , 재무상태 , 현금흐름에 미치는 영향을 9 단계 연동 산식으로 자동 계산하고 18 종의 검증 로직으로 계획의 정합성을 확인합니다 .



① 단계별 계획

9 단계 연동 계획 자동 산출

도입 전 엑셀 시트 여러 장을 수동으로 연결하고 , 숫자 하나 변경 시 모든 연결된 표를 일일이 수정해야 합니다 .

도입 후 · AI “ 매출 5% 감소 시나리오 만들어 줘” → AI 가 9 단계 계획을 다시 산출합니다 .

재무 정합성 12 종 자동 대사

도입 전 재무 실무자가 여러 보고서와 원장을 수동으로 비교하며 대사 오류를 찾아내는 데 많은 시간을 소요합니다 .

도입 후 · AI AI 가 12 종 대사를 돌려 맞지 않는 항목만 보고합니다 .

다중 시나리오 버전 관리 및 비교

도입 전 시나리오별로 파일을 통째로 복사해 관리하고 , 서로 다른 버전 간 비교 분석이 복잡하고 시간이 오래 걸립니다 .

도입 후 · AI “ 기본안과 보수안 비교” → AI 가 버전 간 차이를 요약해 보고합니다 .

SAP 원가 및 수익성 분석

단순 조회 화면을 넘어 , SAP 표준 데이터 기반으로 원가 분류 , 이익 산식 , 다단계 집계 대사 로직을 통합하여 수익성 분석의 신뢰도와 효율성을 높입니다 .



① 전사 이익율

일관된 원가 분류 및 이익 산식

도입 전 각 데이터 소스별 다른 분류 기준과 이익 산식으로 데이터 정합성 검증에 많은 시간이 소요됩니다 .

도입 후 · AI **" 수익성 보고서 작성 — 전사 이익율 조회"** → AI 가 같은 산식으로 매번 계산합니다 .

다단계 집계 정합성 대사

도입 전 엑셀로 각 세그먼트의 합계를 수기로 검증하며 데이터 불일치 여부를 찾아야 합니다 .

도입 후 · AI AI 가 대차 검증 (차이 0) 을 확인한 뒤에만 보고서를 만듭니다 .

이익 산출 경로 대사

도입 전 이익 산출 과정의 수기 계산 오류나 데이터 불일치 여부를 파악하기 어렵습니다 .

도입 후 · AI AI 가 이익 산출 경로 대사 결과를 보고서에 함께 붙입니다 .

연결결산 솔루션 — 내부거래 대사부터 연결재무제표까지

결산 확인

내부거래 대사 · 제거

그룹 회사 간 채권 · 채무 , 매출 · 매입을 대사하고 차이 조정 · 확인 요청 · 연결 제거 분개 · 마감까지 처리합니다 .

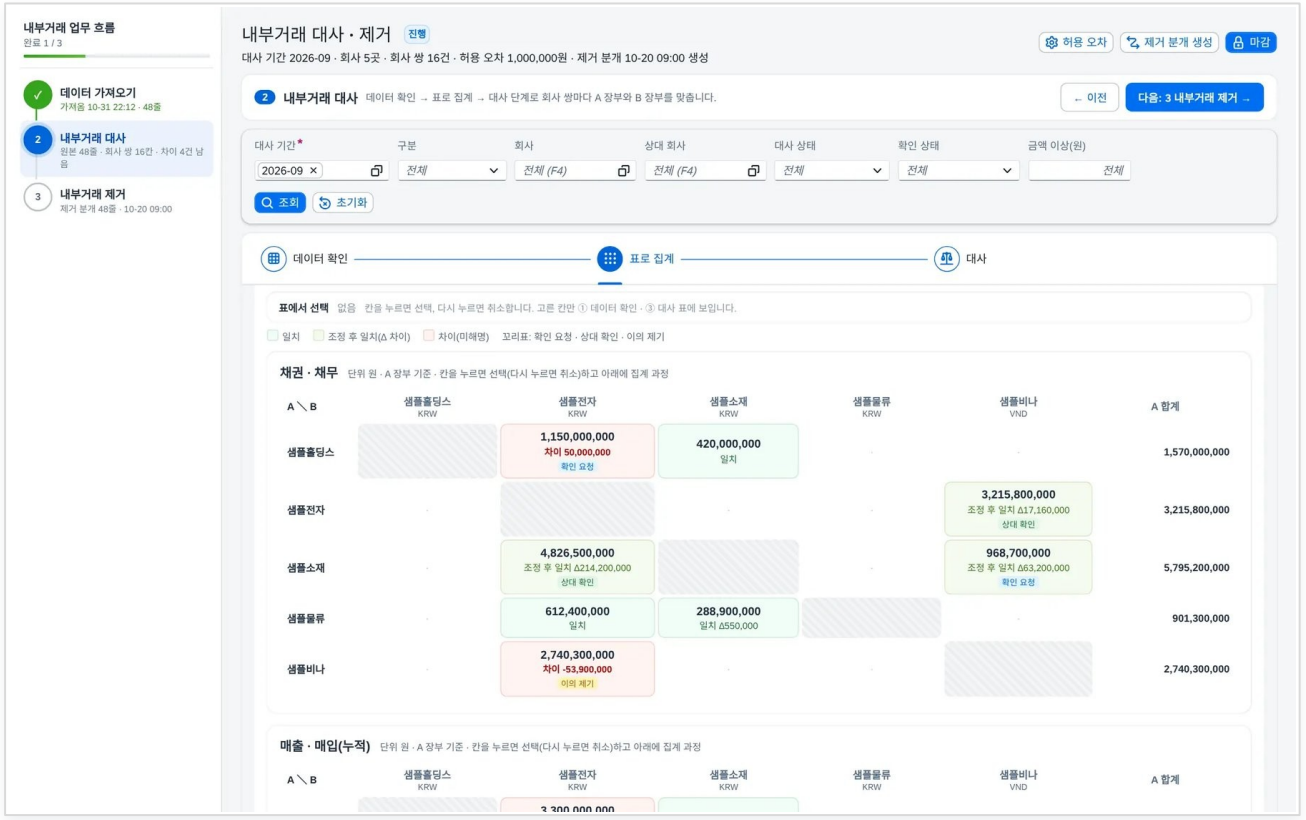
연결 결산

연결결산

회사별 TB · 연결회사 · 환산환율 · 내부거래 · 미실현손익을 업로드하거나 SAP 와 동기화해 , 내부거래와 미실현손익을…

내부거래 대사 · 제거

SAP 원장에서 회사 · 거래 상대 · 계정 · 금액을 받아 짝을 검증하고 , 원본 줄이 매트릭스 칸으로 모이는 과정을 보면서 차이를 조정 · 확인 요청한 뒤 , 제거 분개를 만들고 마감합니다 .



회사 간 매트릭스

SAP 원장에서 가져오기 · 짝 검증

도입 전 원장 보고서를 내려받아 엑셀로 관계사 금액을 골라냅니다 .

도입 후 · AI "3 분기 내부거래 대사" → AI 가 원장을 가져와 짝 검증까지 처리합니다 .

원본 → 표 집계 과정 공개

도입 전 합계만 보고 근거 줄을 다시 찾습니다 .

도입 후 · AI AI 가 차이 금액의 근거 줄을 바로 찾아 보여 줍니다 .

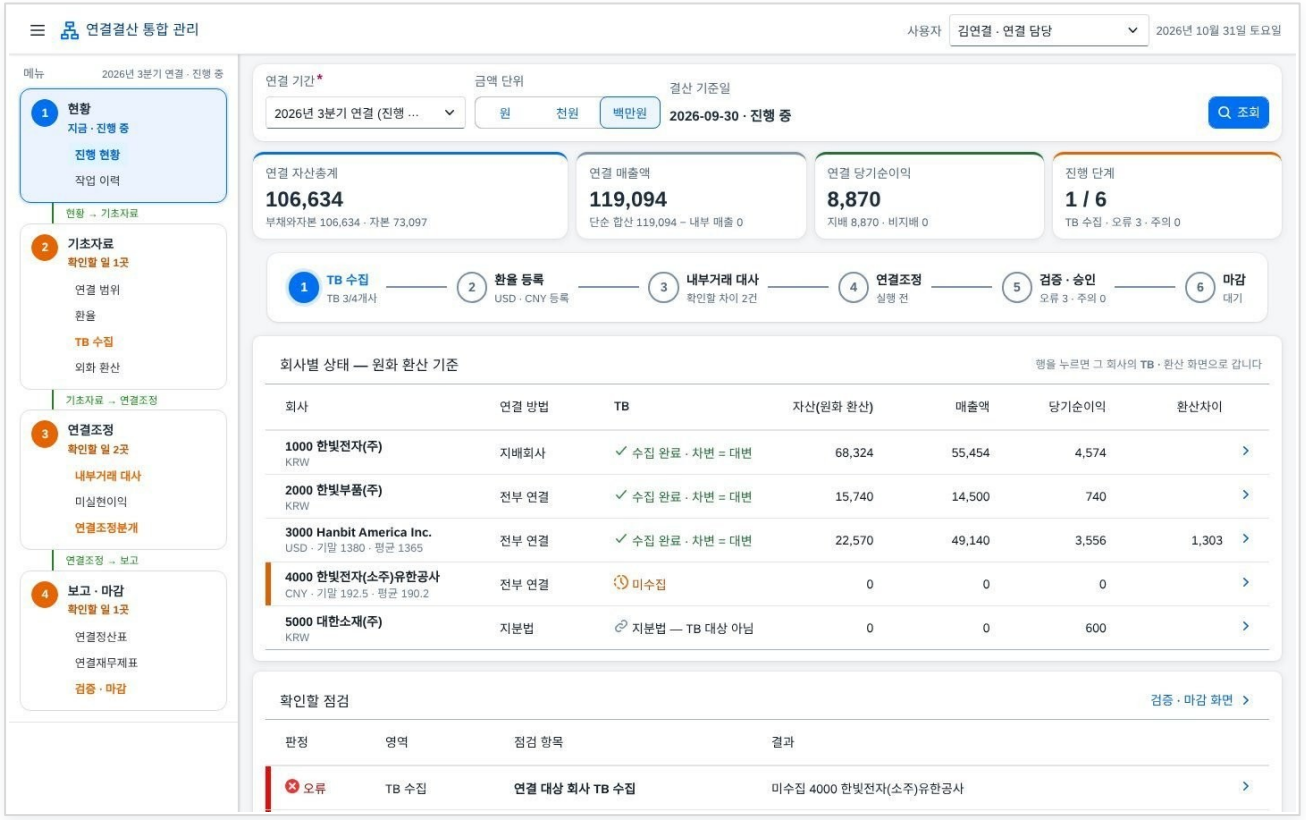
회사 간 매트릭스 · 칸 선택

도입 전 회사 쌍마다 엑셀 시트를 열어 금액을 비교합니다 .

도입 후 · AI AI 가 차이가 큰 회사 쌍부터 정리해 보고합니다 .

연결결산

회사별 TB 를 모아 규칙대로 환산하고 , 내부거래 차이는 원인을 기록하게 하며 , 조정분개를 원천에서 자동으로 만들어 12 가지 검증과 직무 분리 승인으로 마감합니다 .



진행 현황

TB 수집 · 사전 검사

도입 전 메일로 받은 엑셀을 정산표에 붙여 넣다 보니 차대가 안 맞거나 계정이 밀려도 늦게 알아챕니다 .

도입 후 · AI “3 분기 연결 TB 수집 후 사전 검사” → AI 가 수집 · 차대 · 매핑 검사를 돌립니다 .

외화 환산 규칙

도입 전 환산 규칙이 셀 수식에 숨어 있어 담당자가 바뀌면 누구도 설명하지 못합니다 .

도입 후 · AI AI 가 같은 환산 규칙으로 매번 환산하고 환율 변동 영향을 요약합니다 .

내부거래 매트릭스 대사

도입 전 관계사에 차이를 메일로 묻고 답을 기다리는 동안 마감이 밀립니다 .

도입 후 · AI AI 가 차이 원인 확인을 관계사에 요청하고 회신을 추적합니다 .

IFRS 18 솔루션 — IFRS 18 범주 분류 · 보고서 · 주석

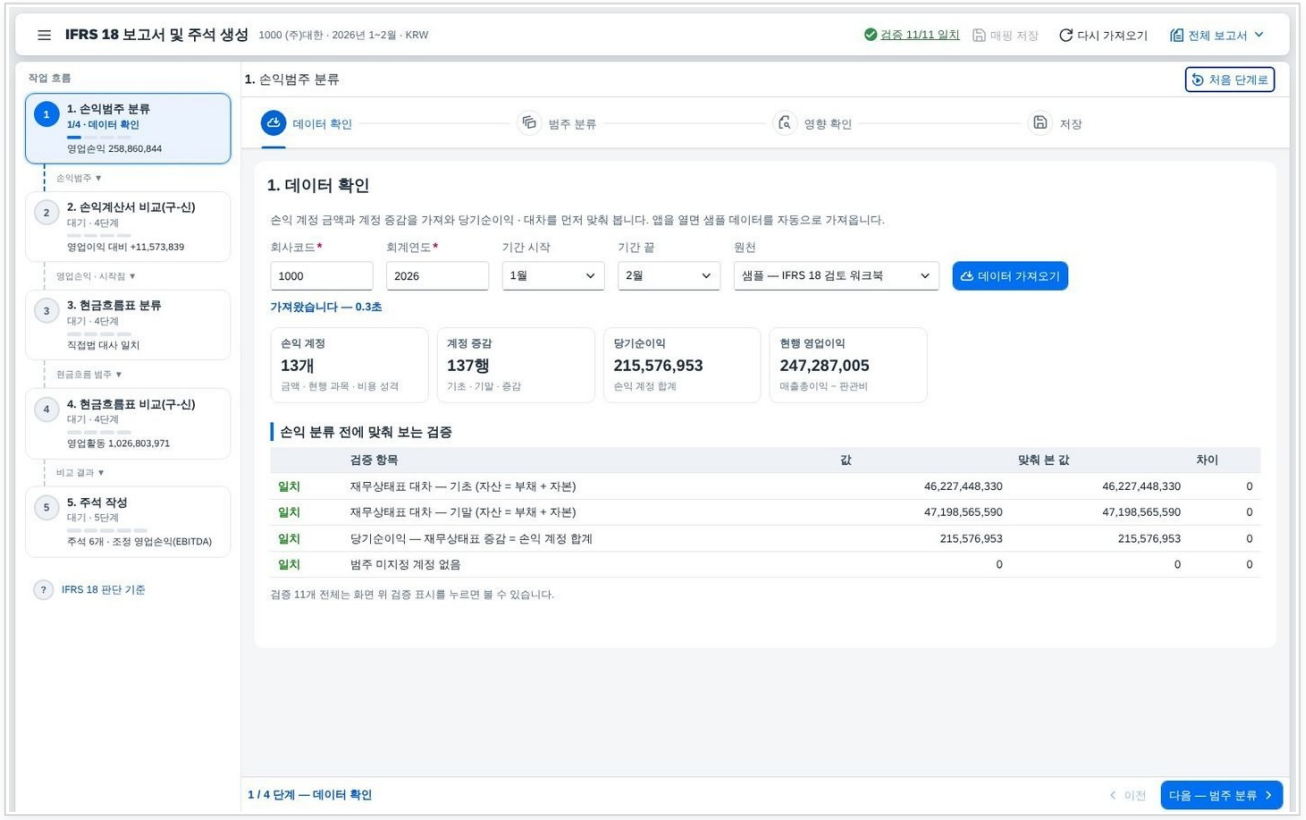
보고서

IFRS 18 보고서

IFRS 18 영업 · 투자 · 재무 범주로 손익계산서를 다시 구성해 보고합니다 .

IFRS 18 보고서

결산 데이터로 손익 · 현금흐름 범주를 분류하고 , 현행과 IFRS 18 재무제표를 비교해 주석까지 같은 숫자로 만드는 결산 통합 앱입니다 .



작업 흐름과 데이터 확인

손익 다섯 범주를 계정 단위로 분류

도입 전 계정별 범주를 엑셀로 관리하고 소계를 수식으로 다시 맞춰야 합니다 .

도입 후 · AI “ 미분류 계정 알려 줘” → AI 가 범주가 비어 있는 계정을 찾아 분류안을 냅니다 .

현행과 IFRS 18 손익계산서 비교

도입 전 두 기준의 표를 따로 만들어 손으로 대조합니다 .

도입 후 · AI “ 현행과 IFRS 18 비교” → AI 가 소계별 차이와 원인 계정을 정리합니다 .

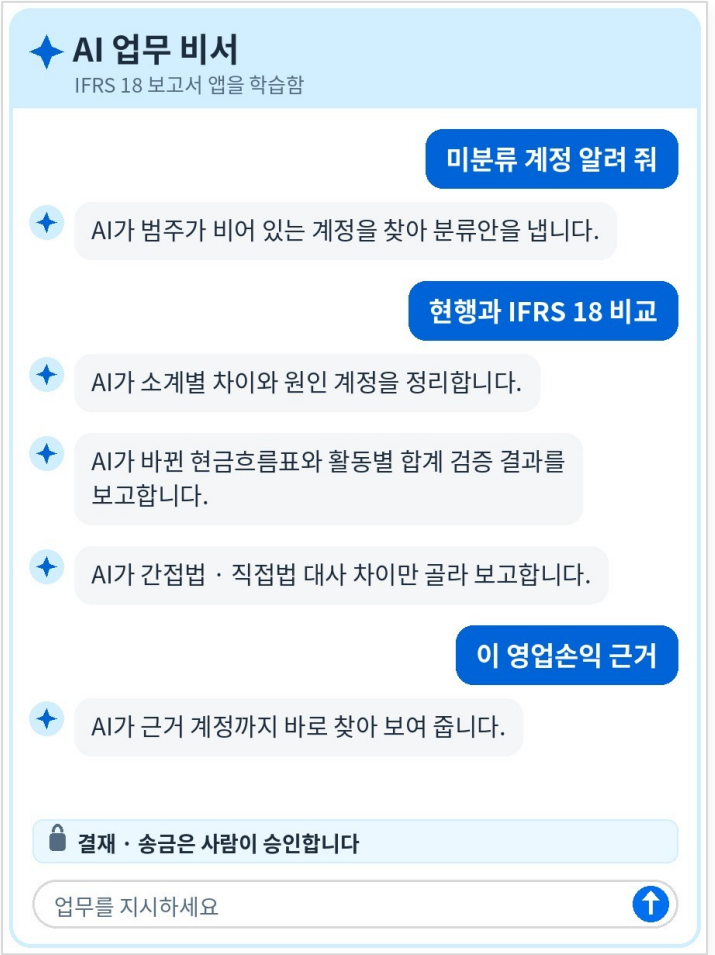
현금흐름표 시작점 변경 자동 반영

도입 전 조정 항목을 하나씩 다시 분류하다 활동별 합계가 어긋나기 쉽습니다 .

도입 후 · AI AI 가 바뀐 현금흐름표와 활동별 합계 검증 결과를 보고합니다 .

IFRS 18 보고서 — 도입 전 · 도입 후

포인트	도입 전 — 사람이 직접	도입 후 — AI 에게 지시
손익 다섯 범주를 계정 단위로 분류	계정별 범주를 엑셀로 관리하고 소계를 수식으로 다시 맞춰야 합니다 .	**“ 미분류 계정 알려 줘”** → AI 가 범주가 비어 있는 계정을 찾아 분류안을 냅니다 .
현행과 IFRS 18 손익계산서 비교	두 기준의 표를 따로 만들어 손으로 대조합니다 .	**“ 현행과 IFRS 18 비교”** → AI 가 소계별 차이와 원인 계정을 정리합니다 .
현금흐름표 시작점 변경 자동 반영	조정 항목을 하나씩 다시 분류하다 활동별 합계가 어긋나기 쉽습니다 .	AI 가 바뀐 현금흐름표와 활동별 합계 검증 결과를 보고합니다 .
간접법과 예금 입출금 (직접법) 대사	간접법 숫자의 근거를 따로 검증하기 어렵습니다 .	AI 가 간접법 · 직접법 대사 차이만 골라 보고합니다 .
숫자에서 근거 계정까지 한 번에	보고서 숫자와 계정 잔액을 원장 화면에서 다시 찾아 맞춥니다 .	**“ 이 영업손익 근거”** → AI 가 근거 계정까지 바로 찾아 보여 줍니다 .



04

AI 업무 처리

엑셀 절차서 한 장으로 가르치고 , 10 번 검증하고 , 맡깁니다 .

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

AI 업무 처리 원리

AI 는 앱을 배우고 , 검증받고 , 신뢰를 얻은 뒤 일합니다

런치패드에 앱을 등록하면 AI 가 앱을 학습하고 , 반복 실행으로 검증된 업무만 맡습니다 .

1. 학습

앱을 열어 읽기

AI 가 보이지 않는 창에서 앱 화면 · 단추 · 데이터 구조를 읽습니다 .
저장 · 전기는 누르지 않습니다 .

2. 가르치기

엑셀 절차서 한 장

담당자가 절차를 한 번 시연하면 AI 가 그 순서를 " 배운 절차 " 로 저장합니다 .

3. 검증

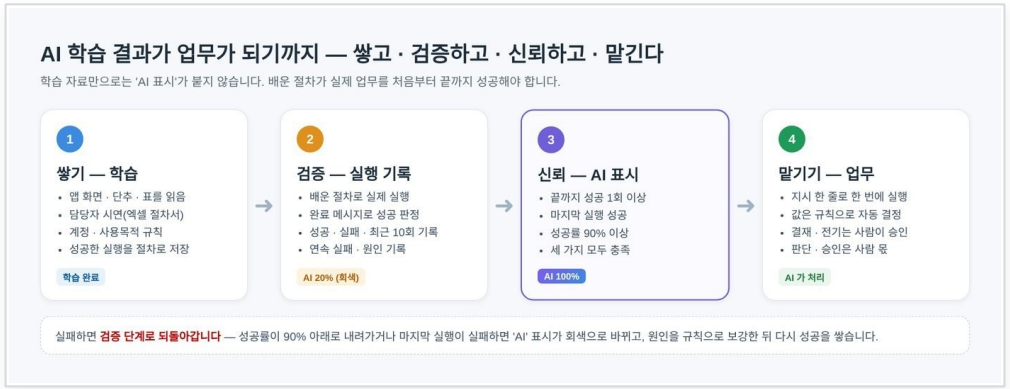
10 회 반복 실행

만들고 되돌리기를 10 번 반복합니다 . 성공은 앱의 완료 메시지로 판정합니다 .

4. 맡기기

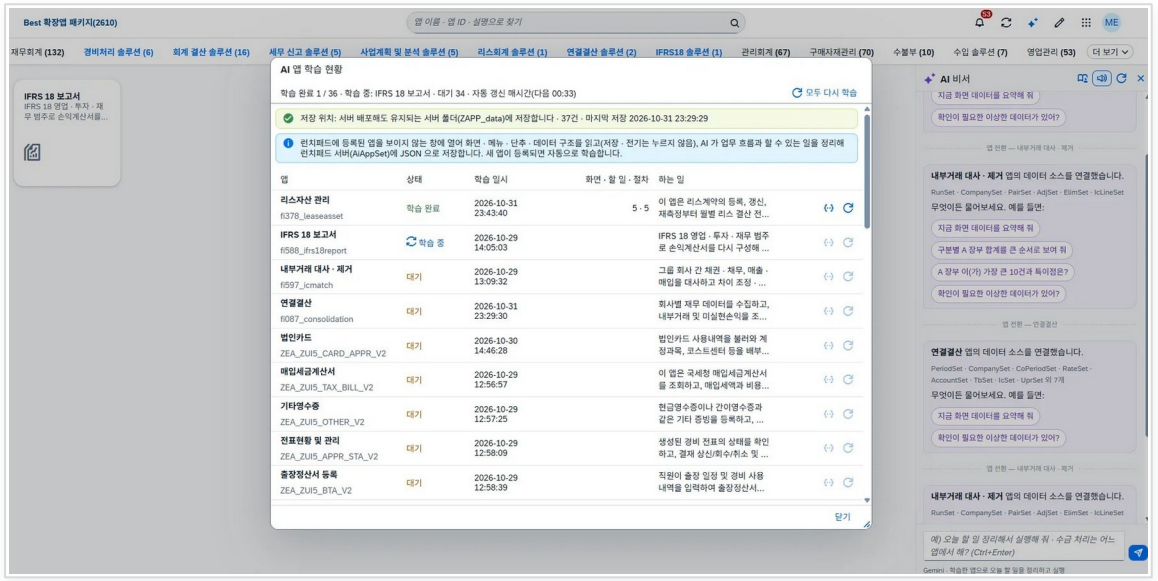
성공률 90% 이상

최근 성공률 90% 이상인 앱만 "AI 가 처리 " 칸으로 옮겨 갑니다 .



학습 결과가 업무가 되기까지 — 쌓고 · 검증하고 · 신뢰하고 · 맡긴다

런치패드 AI 는 등록된 앱을 스스로 학습합니다



보이지 않는 창에서 읽기만
앱을 등록하면 AI 가 화면 · 단추 · 데이터 구조를 읽습니다 . 저장 · 전기는 누르지 않습니다 .

앱 하나에 30 초 ~1 분
학습 4 단계를 거쳐 목적 · 업무 흐름 · 할 수 있는 일을 정리합니다 .

함께 쓰는 학습 자료
학습 자료는 서버에 저장되어 모든 사용자의 AI 비서가 함께 씁니다 .

쓸수록 쌓임
덮어쓰지 않고 배운 절차와 계정 규칙이 쌓입니다 .

AI 에게 맡기는 일과 사람이 하는 일

반복되는 조회 · 입력 · 보고는 AI 가 , 승인과 판단은 사람이 합니다 .

업무 영역	AI 가 하는 일	사람이 하는 일
경비 전표	증빙 조회 → 계정 · 적요 입력 → 전표 생성 → 상신 직전까지 처리	결재상신 승인 · 예외 판단
수금 · 지급	반제 대상 매핑 · 반제 전기 , CMS 지급파일 생성 · 결과 수신	송금 송신 승인 (직무 분리)
결산	결산 진행 점검 · 충당금 계산 · 결산 전기 · 대사 결과 보고	결산 확정 · 조정 판단
재무 · 수익성 보고	원장 가져오기 → 대차 검증 → 분석 → 보고서 묶음 → 메일 발송	숫자 해석 · 경영 판단
세무 · 연결 · 공시	신고자료 집계 · 대사 , TB 수집 · 사전 검사 , IFRS 18 비교	신고 · 공시 확정

되돌리기 어려운 일은 더 엄격하게 다룹니다

01 엄격 모드

정해 둔 단계가 하나라도 맞지 않으면 그 자리에서 멈춥니다 . AI 가 화면을 보고 " 대신 " 이어 가지 않습니다 .

02 대상은 정확히 1 건

전표번호 · 반제전표 번호로 고르고 , 맞는 건이 없거나 둘 이상이면 아무것도 누르지 않습니다 .

03 완료 메시지로 판정

성공 · 실패는 AI 의 말이 아니라 앱이 화면에 보여 준 완료 메시지와 서버 데이터로 판정합니다 .

04 결재 · 송금은 사람이

결재상신 · 송금 송신 단추 앞에서 멈추고 사용자 승인을 받습니다 .

05 숫자는 앱이 계산

보고서 숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산한 값입니다 . AI 는 화면을 조작하고 결과를 대조할 뿐입니다 .

06 기존 데이터 보호

반복 검증 중에는 시작 전 전표 목록을 기준으로 감시해 , 하나라도 바뀌면 즉시 멈춥니다 .

05

도입 방안

연결 구조 · 일정 · 가격

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

SAP 표준은 그대로 , 확장 앱은 OData 로만 연결합니다

확장 앱 플랫폼은 고객사 단독 서버에 설치하는 설치형입니다 . SAP 표준 코드를 고치지 않습니다 (클린 코어).

사용자

- 런치패드에서 앱을 찾아 실행
- AI 패널에 지시 한 줄
- 결재 · 송금은 사람이 승인

화면 · 지시

확장 앱 플랫폼 (고객사 단독 서버)

- SAP 확장 앱 · 런치패드
- AI 학습 자료 (배운 절차 · 성공률)
- App DEV → App PRD 배포

OData

SAP S/4HANA

- 퍼블릭 · PCE
- SAP 표준 기능은 그대로 (클린 코어)
- 원장 · 기준정보의 원천

AI 는 SAP 데이터에 직접 접근하지 않습니다 . 앱 화면을 조작하고 결과를 대조할 뿐이며 , 숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산합니다 .

4 주 파일럿으로 먼저 확인합니다

업무 1 개를 골라 가르치고 , 10 번 반복 검증한 뒤 실제 업무에 적용합니다 .

1 주차

설치 · 가르치기

단독 서버에 플랫폼을 설치하고 OData 로 연결합니다 . 담당자가 엑셀 절차서로 업무를 한 번 시연합니다 .

2 주차

10 회 반복 검증

만들고 되돌리기를 10 번 반복합니다 . 멈춘 회차는 이유를 확인해 절차를 고칩니다 .

3 주차

실제 업무 적용

되돌리기 단계를 빼고 실제 건으로 처리합니다 . 사람이 할 때와 처리 시간을 비교합니다 .

4 주차

결과 보고

10 회 반복 검증 보고서와 절감 시간을 보고하고 본 계약 범위를 정합니다 .

인수 기준 : 최근 10 회 중 9 회 이상 성공 (90%) · 조회 업무는 10 회 모두 같은 숫자 · 기존 전표 변경 0 건 · 멈춘 회차에서 AI 가 누른 단추 0 개

[고객사] 를 위한 가격 구조를 제안 드립니다

플랫폼은 무료로 제공하고 , 솔루션은 필요한 만큼 고르는 구독 방식입니다 . 금액은 범위 확정 후 견적서로 드립니다 .

구분	내용	금액
확장 앱 플랫폼	고객사 단독 서버 설치형 플랫폼 , 런치패드 · AI 패널 포함	무료
솔루션 구독	6 개 솔루션 중 필요한 솔루션 선택 , 솔루션 단위 연 구독	[협의]
전체 패키지	6 개 솔루션 37 개 앱 일괄 구독	[협의]
AI 학습 셋업	업무 추가 시 절차서 정리와 10 회 반복 검증	[협의]
유지보수	SAP 버전 업그레이드 대응 · 앱 개선 · 문의 대응	[협의]

06

의사결정

누가 · 무엇을 · 어떤 기준으로 결정하는가

01 제안 배경

02 패키지 개요

03 솔루션별 소개

04 AI 업무 처리

05 도입 방안

06 의사결정

결정에 참여하는 분과 각자 결정하실 것

최종 결정권자는 CEO · CFO 입니다 . 각 검토자의 확인을 거쳐 한 번에 결정할 수 있도록 근거를 정리했습니다 .

대상자	역할	관심사	결정하실 것
CEO · CFO	최종 승인	재무 조직 생산성 · 투자	도입 방향 · 1 단계 예산 승인
재무 조직장	업무 책임	결산 · 신고 · 보고 전체	1 단계 솔루션 · 순서 확정
CIO · IT 팀장	기술 검토	SAP 클린 코어 · 보안	설치 · 연결 · 보안 기준 승인
내부통제 · 감사	통제 검토	AI 처리 증적 · 승인	통제 기준 확인
정보보호 담당	보안 검토	데이터 위치 · 접근	보안 점검 승인

세 가지 선택안 중 B 안을 권합니다

작게 확인하고 , 숫자로 검증된 만큼만 넓히는 것이 투자 리스크가 가장 낮습니다 .

구분	A. 현행 유지	B. 파일럿 (권장)	C. 전면 도입
범위	지금 방식 유지	솔루션 1 개 · 업무 1 개 , 4 주	6 개 솔루션 37 개 앱 단계 도입
투자	없음 (반복 업무 비용 지속)	플랫폼 무료 · 파일럿 [협의]	솔루션 구독 · 셋업 · 유지보수 [협의]
기간	—	4 주	범위 확정 후 [ ] 개월
얻는 것	—	[고객사] 숫자로 효과 · 통제 확인	전체 업무 효과
리스크	결산 지연 · 반복 입력 · 숫자 불일치 지속	낮음 — 인수 기준 미달 시 확대 중단	검증 전 전면 적용 부담

이 기준을 충족하면 다음 단계로 진행합니다

결정 기준을 미리 합의해 두면 , 결과 보고 자리에서 바로 결정할 수 있습니다 .

기준	충족 조건	확인 자료
AI 처리 성공률	최근 10 회 중 9 회 이상 성공	10 회 반복 검증 보고서
숫자의 일관성	조회 · 보고 업무는 10 회 모두 같은 숫자	회차별 결과 비교
기존 데이터 보호	기존 전표 변경 0 건 · 멈춘 회차에서 누른 단추 0 개	시작 전 전표 목록 대비 감시 기록
업무 효과	KPI 기준선 대비 처리 시간 개선	도입 전 · 후 측정치 [ ]
통제	결재 · 송금은 사람이 승인 , 증적 확보	승인 이력 · 처리 기록

4 주 안에 결정하고 바로 착수합니다

1 주

제안 검토

검토자별로 관심사 슬라이드를 확인하고 질문을 모읍니다 .

2 주

데모 · 질의응답

데모로 실제 앱을 확인하고 , 기술 · 통제 · 계약 질문에 답합니다 .

3 주

결정 회의

CEO · CFO 주재로 B 안 · 결정 기준 · 담당자를 확정합니다 .

4 주

파일럿 착수

킥오프 후 1 주차 설치 · 가르치기를 시작합니다 .

결정 회의 일정 : [ ] 월 [ ] 일 · 참석 : CEO · CFO · 재무 조직장 · CIO · IT 팀장 · 내부통제 · 감사 · 정보보호 담당

CEO · CFO 께 요청드리는 결정

AI 업무 패키지 도입 방향 승인 — 솔루션 1 개 파일럿 후 단계 확대

01 파일럿 승인

범위 : 솔루션 1 개 · 업무 1 개 , 4 주 . 결정 기준을 충족하면 다음 단계를 결정합니다 .

02 결정 기준 합의

앞 장의 결정 기준을 그대로 쓰거나 [고객사] 기준으로 고쳐 확정합니다 .

03 담당자 지정

재무 조직장 · 내부통제 · 감사 담당자를 지정해 주시면 바로 착수합니다 .

피지비앤컴퍼니를 소개합니다

피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)

SAP 운영 단계에서 과제 성격의 프로젝트를 수행하는 회사입니다 . SAP 표준 기능은 그대로 두고 , 업무에 필요한 확장 앱과 AI 로 SAP 를 더 잘 쓰게 합니다 .

사업 영역 ①
SAP 확장 앱 솔루션 공급 — 경비처리 · 회계 결산 · 세무 신고 · 사업계획 및 분석 · 연결결산 · IFRS 18

사업 영역 ②
SAP IFRS 18(K-IFRS 1118) 컨설팅 — 범주 분류 설계부터 보고서 · 주석까지

공식 자격

SAP FI · CO · SD · MM · PP · HR 공식 자격이 있는 컨설턴트가 설계

구축 경험

SAP S/4HANA 퍼블릭 (Public Edition) · PCE 모두 구축한 컨설턴트가 설계

플랫폼

고객사 단독 서버 설치형 SAP 확장 앱 플랫폼 · AI 로 개발 · 테스트 · 배포

공개 자료

기술 블로그 (pgbe.co.kr/blog) 에 앱 화면 · 소개 영상 · 검증 결과 공개

감사합니다

"SAP 표준 기능은 그대로,
필요한 앱과 AI로 재무팀의 일을 줄입니다."

담당자	임민택
이메일	lmt@pgbe.co.kr
홈페이지	pgbe.co.kr
데모	demo.ui5.co.kr