제안서

[고객사]

CFO 제안서 — 결산 조기화 · 경영 보고 · 내부통제

CFO · 재무 책임자를 위한 제안 — 결산 속도 , 숫자의 일관성 , 통제 증적을 함께 높이는 SAP 확장 앱과 AI 업무 처리 .

제안사	피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)
담당자	임민택
작성일	2026-11-06
버전	v1.0

본 문서는 검토용으로 작성되었으며 , 제안사의 동의 없이 외부에 배포할 수 없습니다 .



결정 요약

이 제안서로 결정하실 것

결산 관제 · 월간 보고 4 주 파일럿 승인 — KPI 기준선 측정 포함

01 결정권자

최종 결정 : CFO
검토 : 회계 · 결산 팀장 · 경영기획팀장 · IT · ERP 팀장 · 내부통제 · 감사

02 권장안

B. 파일럿 (권장) — 결산 관제 + 월간 보고 1 개 , 4 주
비교 : A. 현행 유지 · C. 전면 도입

03 결정 기준 · 일정

최근 10 회 중 9 회 이상 성공 · 기존 데이터 변경 0 건 · KPI 개선
4 주 안에 결정 , 결정 다음 주 착수

목차

01 **CFO 아젠다**
이번 회계연도에 답해야 할 질문

02 **가치 동인**
시간 · 숫자 · 통제 · 공시

03 **핵심 앱**
경영진이 직접 보는 6 개 앱

04 **AI 경영 보고**
AI 업무 범위

05 **통제 · 리스크**
AI 업무 처리의 내부통제

06 **투자 효과 · 의사결정**
KPI · Business Case · 로드맵 · 요청 사항

07 **의사결정**
대상자 · 선택안 · 결정 기준 · 일정

08 **부록**
가격 · 제안사 소개

Executive Summary

CFO 가 얻는 네 가지

결산 관제

언제 끝나는지 먼저

작업 상태 · 담당자 · 막힌 곳을 한 화면에

손익 예상

올해 연간 손익

일마감 점검을 근거로 예상 버전 확정

AI 보고

지시 한 줄로 보고서 메일

원장 검증 후 같은 기준으로 작성

IFRS 18

2027 년 시행 대비

현행 · IFRS 18 손익 비교와 차이 설명

제안의 핵심 : SAP 표준은 그대로 두고 (클린 코어), 국내 결산 · 보고 업무를 확장 앱으로 채운 뒤 , 반복 업무는 10 회 검증을 통과한 것만 AI 에게 맡깁니다 . 결재 · 송금은 끝까지 사람이 승인합니다 .

01

CFO 아젠다

결산 속도 · 숫자의 신뢰 · 통제 · 공시 대응

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

이번 회계연도에 CFO 가 답해야 할 여섯 가지 질문

01 결산은 며칠 만에 끝나는가

월 결산 D+n 을 줄이려면 어떤 작업이 일정을 막는지 먼저 보여야 합니다 .

02 연간 손익은 어디로 가는가

분기말이 아니라 매일 점검한 실적으로 연간 손익을 예상해야 대응이 빨라집니다 .

03 보고서 숫자는 왜 다른가

부서마다 따로 만든 보고서는 기준이 달라 숫자가 맞지 않습니다 . 같은 원장 , 같은 숫자가 필요합니다 .

04 통제 증적은 충분한가

자동화가 늘수록 누가 · 무엇을 · 어떤 근거로 처리했는지 증적이 남아야 합니다 .

05 IFRS 18 은 준비되었는가

2027 년 시행 전에 영업손익이 어떻게 바뀌는지 미리 보고 이사회 · 투자자 설명을 준비해야 합니다 .

06 재무 인력은 어디에 쓰는가

증빙 입력 · 대사 · 보고서 취합에 쓰는 시간을 분석과 판단으로 옮겨야 합니다 .

Confidential · 검토용 자료

보고서를 기다리는 경영에서 , 숫자를 먼저 보는 경영으로

지금의 방식

재무 조직이 겪는 일

결산 종료 시점이 불확실
어디서 막혔는지 조직장에게 물어야 압니다 .

연간 전망은 분기말에
계획 대비 실적 차이를 늦게 알아 대응이 늦어집니다 .

보고서마다 다른 숫자
부서별로 만든 보고서의 숫자가 서로 다릅니다 .

앞으로의 방식

도입 후 달라지는 것

업무 프로그램에 AI 기능 탑재
모든 업무 앱에 AI 패널이 들어 있어 , 앱을 학습한 AI 가 지시 한 줄로 조회 · 입력 · 보고를 처리합니다 .

결산 관제 화면
결산이 언제 끝나고 무엇이 막고 있는지 먼저 봅니다 .

일마감 기반 손익 예상
매일 점검한 실적으로 올해 손익을 예상하고 버전으로 확정합니다 .

같은 원장 , 같은 숫자
검증된 원장으로 AI 가 매달 같은 보고서 묶음을 보냅니다 .

02

가치 동인

시간 · 숫자 · 통제 · 공시

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

재무 가치 동인과 해결 수단

가치 동인마다 해결 수단과 측정 지표를 짝지어 , 파일럿에서 [고객사] 숫자로 효과를 확인합니다 .

가치 동인	지금 드는 비용	해결 수단	측정 지표
결산 조기화	막힌 작업을 늦게 알아 일정이 밀림	월 결산 상태 관리 · 충당금 결산 앱	월 결산 소요일 (D+n)
예측 정확도	분기말에야 연간 전망 갱신	손익 예상 · 손익 및 자금 계획 시뮬레이션	예상 대비 실적 오차율
숫자의 일관성	부서별 보고서 숫자 불일치	다차원 재무 보고서 · 수익성 분석 + AI 보고	보고서 간 불일치 건수
비용 통제	예산 초과를 집행 후에 앎	비용예산 통제	예산 초과 집행 건수
재무 생산성	증빙 입력 · 대사 · 취합 반복	경비처리 · 수금 · 지급 앱 + AI 처리	반복 업무 처리 시간
공시 대응	IFRS 18 영향 분석을 수작업으로	IFRS 18 보고서 · 현행 비교	영향 분석 준비 기간

03

핵심 앱

경영진이 직접 보는 여섯 개 앱

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

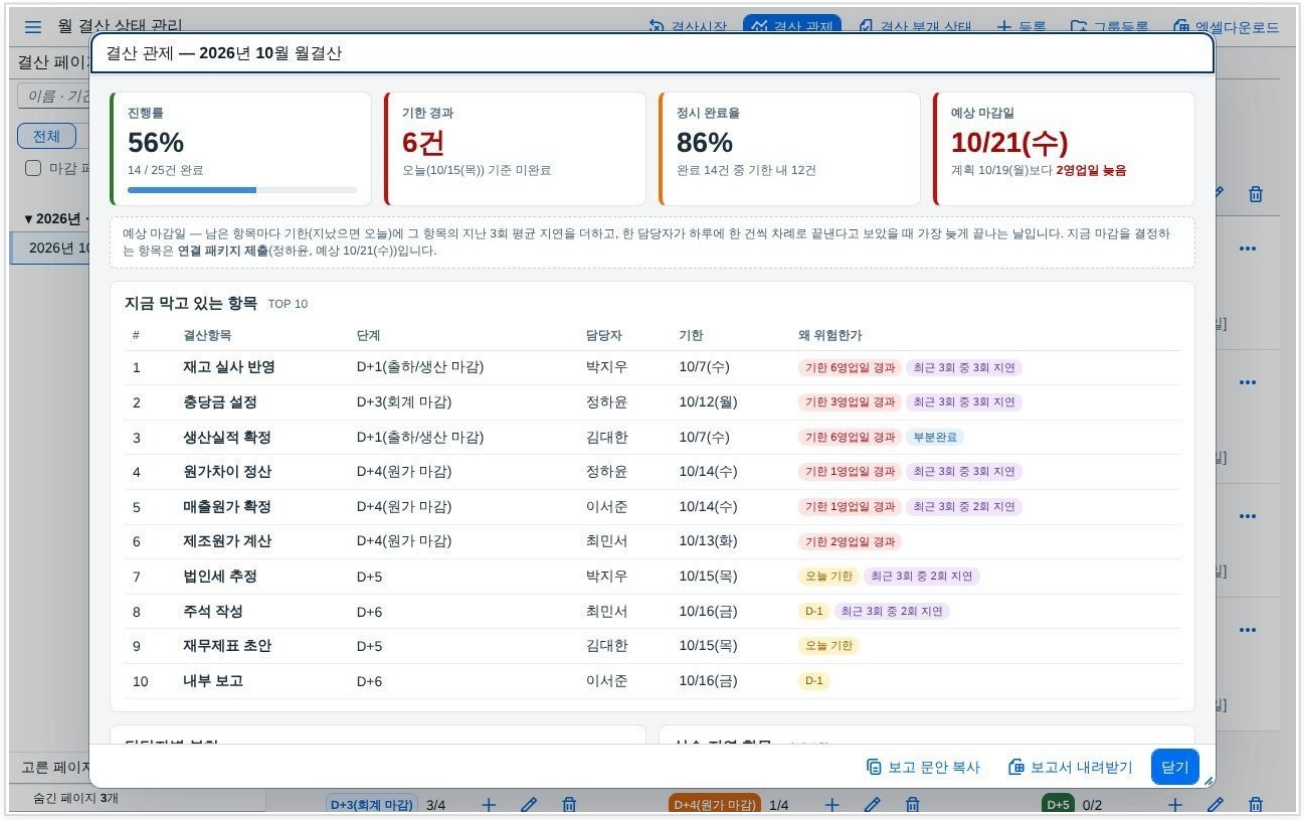
05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

월 결산 상태 관리

이번 결산이 언제 끝나고 무엇이 막고 있는지 결산 관제가 먼저 답합니다 .



결산 관제

★ 결산 관제 — 예상 마감일과 위험 항목

도입 전 " 언제 끝나요 ?" 에 답하려면 담당자마다 물어 보고 , 지난달 무엇이 늦었는지는 기억에 의존합니다 .

도입 후 · AI " 이번 결산 언제 끝나 ?" → AI 가 예상 마감일 · 막힌 작업 · 담당자를 바로 답합니다 .

유연한 결산 단계 관리

도입 전 결산 절차 변경 시마다 시스템 화면을 수정하는 개발 작업이 필요합니다 .

도입 후 · AI " 이번 달 결산 단계에 IFRS 18 검토 추가" → AI 가 단계를 만들고 담당자를 배정합니다 .

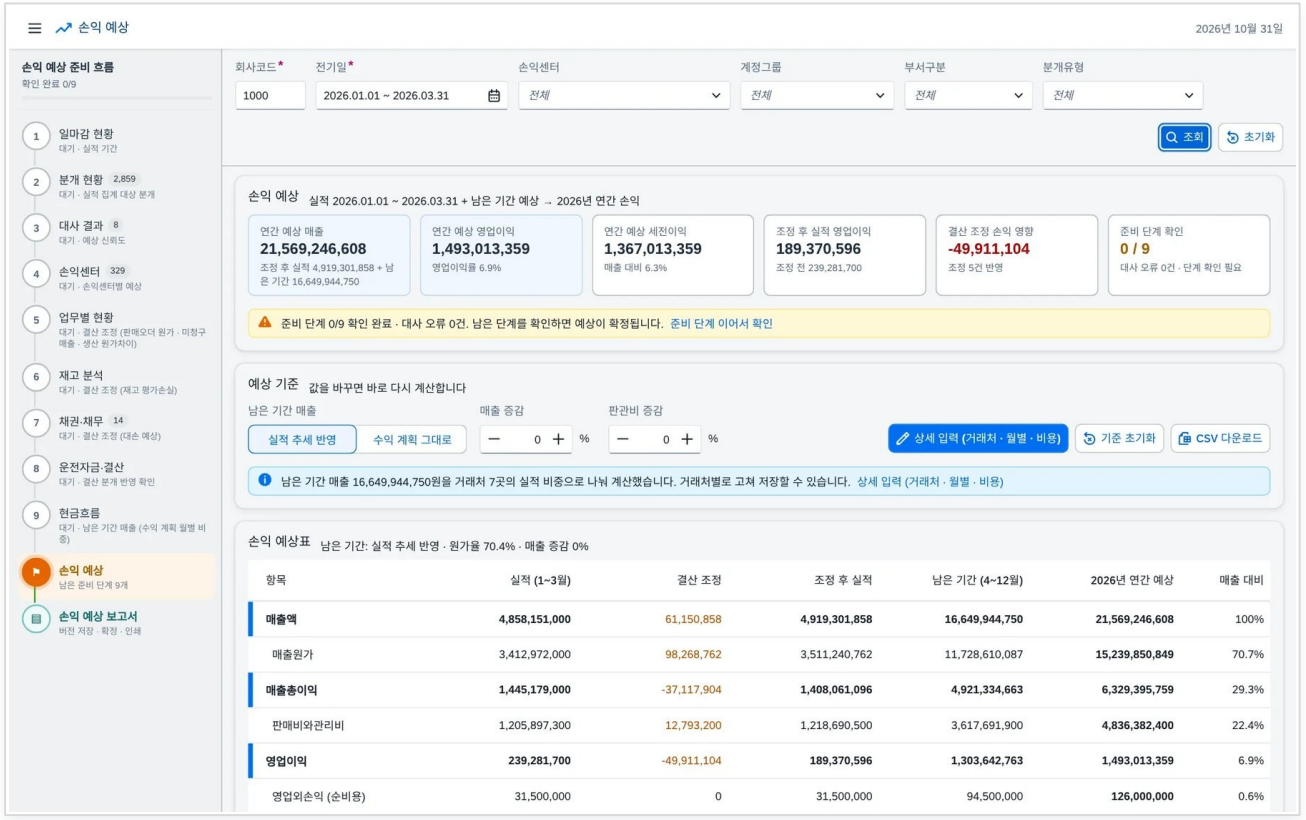
지능적인 업무 순서 제어

도입 전 순서 변경 시 수동으로 번호를 조정하거나 소수점이 발생하는 등 데이터 오류 위험이 있습니다 .

도입 후 · AI " 충당금 작업을 마감 앞쪽으로" → AI 가 순서를 바꾸고 일정 영향을 알려 줍니다 .

손익 예상

일마감 점검이 곧 손익 예상의 근거가 되고 , 담당자 입력과 보고한 숫자는 버전으로 확정해 남습니다 .



손익 예상

흐름 메뉴로 잇는 준비 단계

도입 전 여러 점검 화면을 따로 보고 숫자를 엑셀로 모읍니다 .

도입 후 · AI **“ 이번 주 손익 예상 업데이트”** → AI 가 준비 단계를 순서대로 돌립니다 .

결산 조정 자동 반영

도입 전 미처리 항목을 담당자에게 물어 손으로 보정합니다 .

도입 후 · AI AI 가 미처리 항목을 찾아 반영하고 , 담당자 확인이 필요한 건만 넘깁니다 .

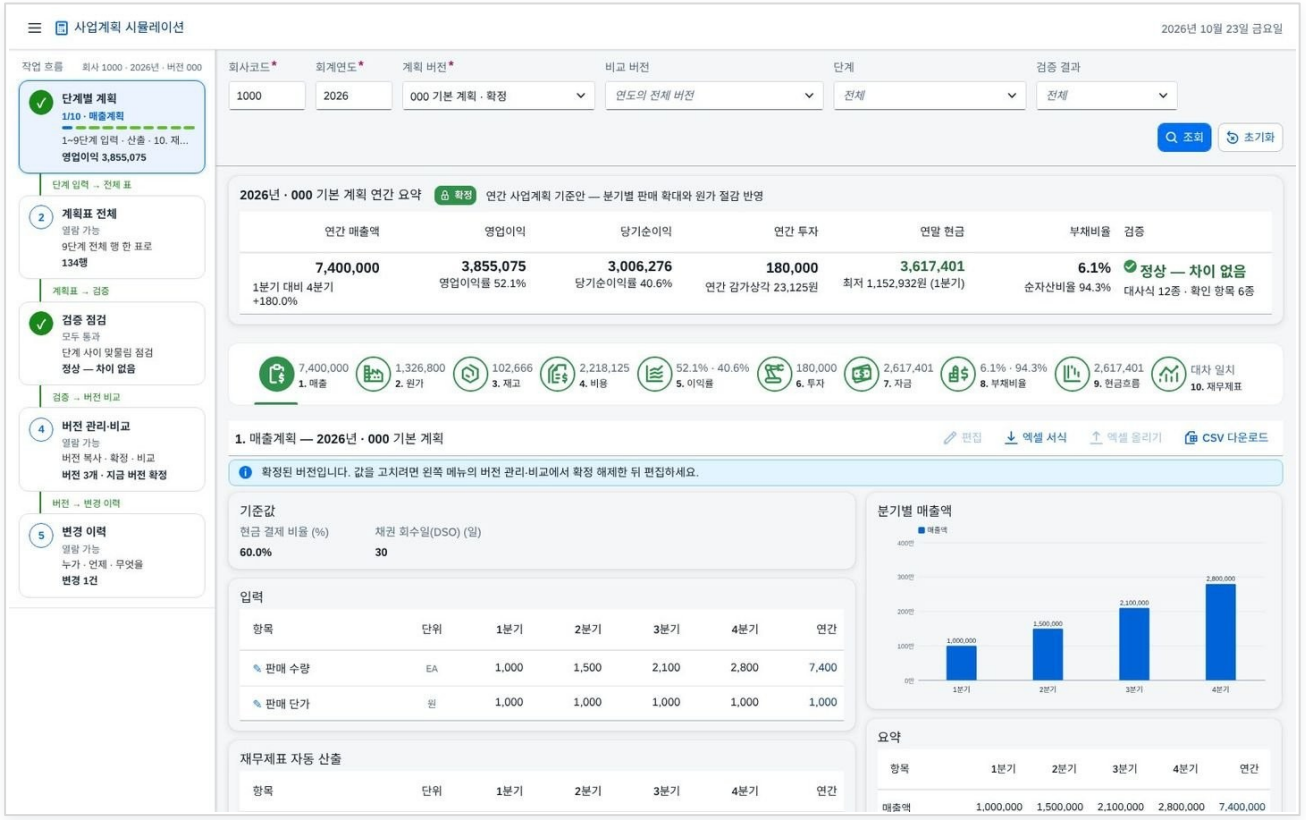
거래처 · 월별 상세 입력

도입 전 영업 담당자 숫자를 메일로 받아 시트에 옮깁니다 .

도입 후 · AI AI 가 영업 입력 현황을 모아 미입력 담당자에게 요청합니다 .

손익 및 자금 계획 시뮬레이션

판매 수량 변경이 손익 , 재무상태 , 현금흐름에 미치는 영향을 9 단계 연동 산식으로 자동 계산하고 18 종의 검증 로직으로 계획의 정합성을 확인합니다 .



① 단계별 계획

9 단계 연동 계획 자동 산출

도입 전 엑셀 시트 여러 장을 수동으로 연결하고 , 숫자 하나 변경 시 모든 연결된 표를 일일이 수정해야 합니다 .

도입 후 · AI “ 매출 5% 감소 시나리오 만들어 줘” → AI 가 9 단계 계획을 다시 산출합니다 .

재무 정합성 12 종 자동 대사

도입 전 재무 실무자가 여러 보고서와 원장을 수동으로 비교하며 대사 오류를 찾아내는 데 많은 시간을 소요합니다 .

도입 후 · AI AI 가 12 종 대사를 돌려 맞지 않는 항목만 보고합니다 .

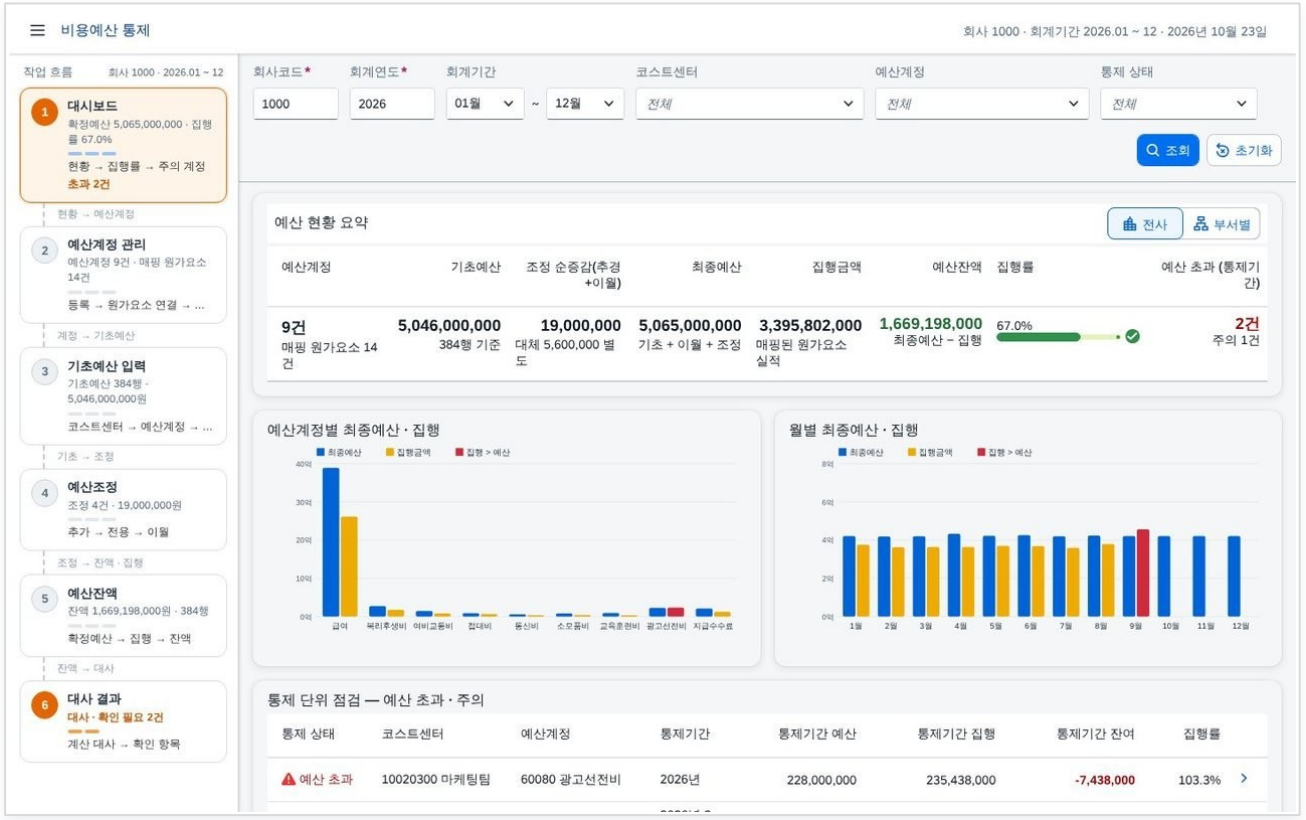
다중 시나리오 버전 관리 및 비교

도입 전 시나리오별로 파일을 통째로 복사해 관리하고 , 서로 다른 버전 간 비교 분석이 복잡하고 시간이 오래 걸립니다 .

도입 후 · AI “ 기본안과 보수안 비교” → AI 가 버전 간 차이를 요약해 보고합니다 .

비용예산 통제

예산계정별 통제기간과 연동하여 가용 예산을 실시간으로 계산하고 조정 시 통제하며 , 예산 흐름의 정합성을 자동으로 대사하는 솔루션입니다 .



① 대시보드

통제기간별 가용 예산 자동 산정

도입 전 엑셀 등으로 예산을 관리할 때 매번 복잡한 산식을 수동으로 적용하여 가용 예산 확인에 많은 시간이 소요됩니다 .

도입 후 · AI **“ 마케팅팀 가용 예산 알려 줘”** → AI 가 통제기간별 가용 예산을 바로 답합니다 .

조정 단계에서의 실시간 예산 통제

도입 전 조정 후 예산 초과를 사후에 발견하거나 , 초과된 예산 집행을 뒤늦게 파악하여 불필요한 논의와 수정을 반복합니다 .

도입 후 · AI 초과 조정은 앱이 막고 , AI 가 초과 사유 · 대안 계정을 정리합니다 .

예산 흐름의 재무적 정합성 검증

도입 전 예산 잔액이 맞는지 검증하기 위해 여러 보고서와 데이터를 일일이 수작업으로 대조하며 시간이 낭비됩니다 .

도입 후 · AI AI 가 예산 잔액 검증을 돌려 불일치만 보고합니다 .

SAP 원가 및 수익성 분석

단순 조회 화면을 넘어 , SAP 표준 데이터 기반으로 원가 분류 , 이익 산식 , 다단계 집계 대사 로직을 통합하여 수익성 분석의 신뢰도와 효율성을 높입니다 .



① 전사 이익율

일관된 원가 분류 및 이익 산식

도입 전 각 데이터 소스별 다른 분류 기준과 이익 산식으로 데이터 정합성 검증에 많은 시간이 소요됩니다 .

도입 후 · AI **“ 수익성 보고서 작성 — 전사 이익율 조회”** → AI 가 같은 산식으로 매번 계산합니다 .

다단계 집계 정합성 대사

도입 전 엑셀로 각 세그먼트의 합계를 수기로 검증하며 데이터 불일치 여부를 찾아야 합니다 .

도입 후 · AI AI 가 대차 검증 (차이 0) 을 확인한 뒤에만 보고서를 만듭니다 .

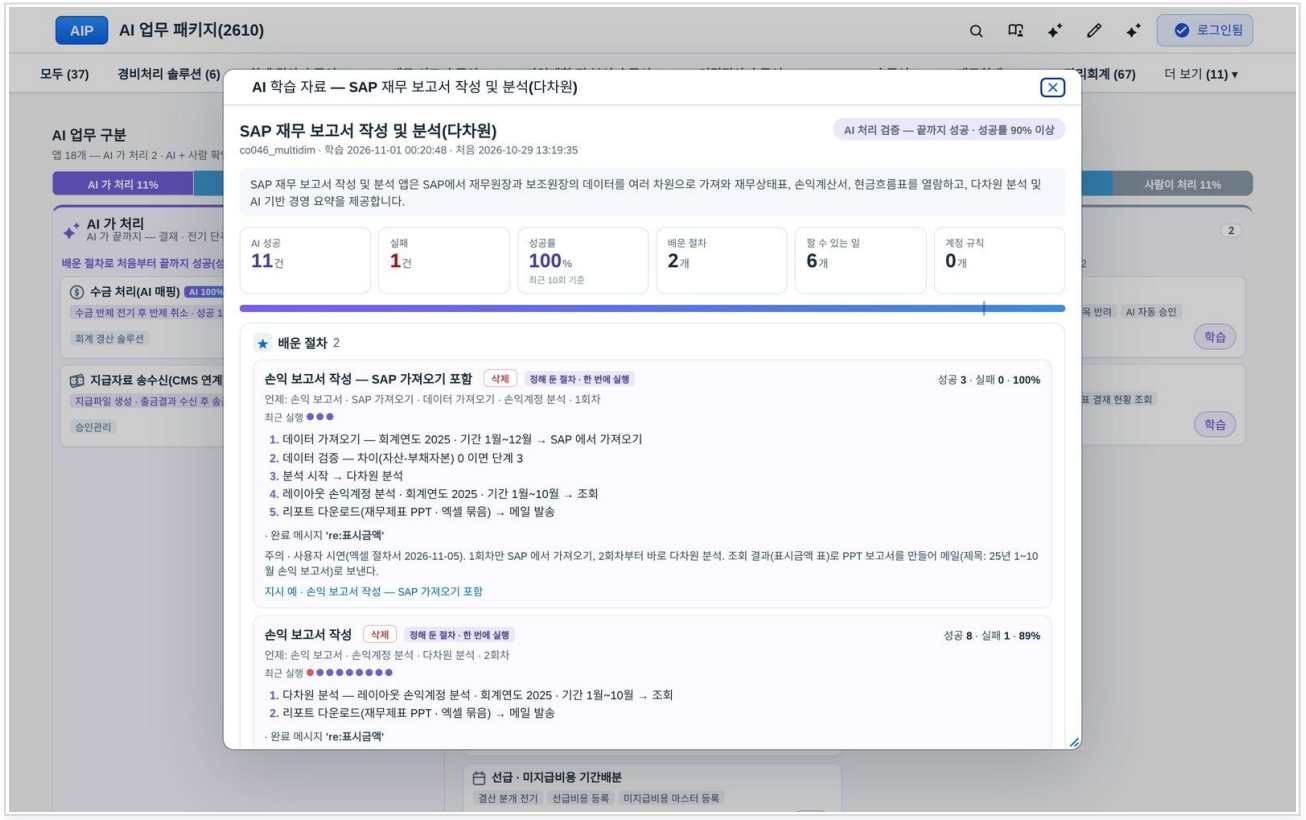
이익 산출 경로 대사

도입 전 이익 산출 과정의 수기 계산 오류나 데이터 불일치 여부를 파악하기 어렵습니다 .

도입 후 · AI AI 가 이익 산출 경로 대사 결과를 보고서에 함께 붙입니다 .

SAP 재무 보고서 작성 및 분석 (다차원)

재무원장과 보조원장을 여러 차원으로 나눠 다차원으로 분석합니다 .



AI 학습 자료

원장 가져오기 · 검증

도입 전 SAP 에서 내려받은 원장을 엑셀로 다시 맞춥니다 .

도입 후 · AI “ 이번 달 재무 보고서 만들어 줘” → AI 가 원장 가져오기 · 대차 검증부터 시작합니다 .

다차원 분석

도입 전 관점마다 피벗을 새로 만듭니다 .

도입 후 · AI “ 사업부별 손익 차이 분석” → AI 가 관점을 바꿔 분석 결과를 정리합니다 .

보고서 묶음

도입 전 보고서마다 파일을 따로 만듭니다 .

도입 후 · AI AI 가 보고서 묶음를 만들어 첨부합니다 .

04

AI 경영 보고

보고서는 AI 가 , 판단은 경영진이

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

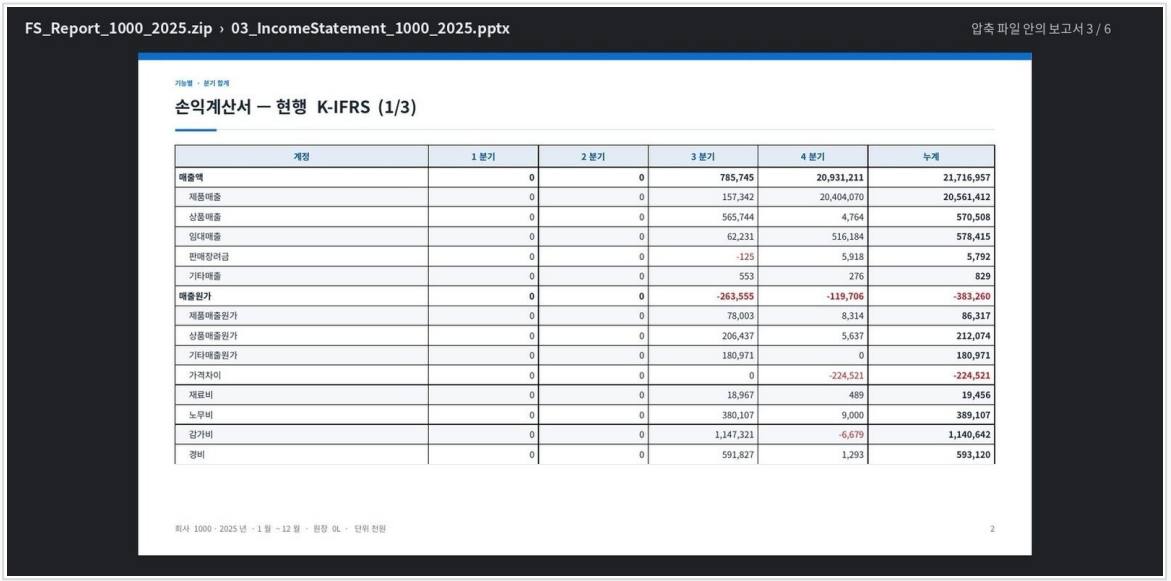
05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

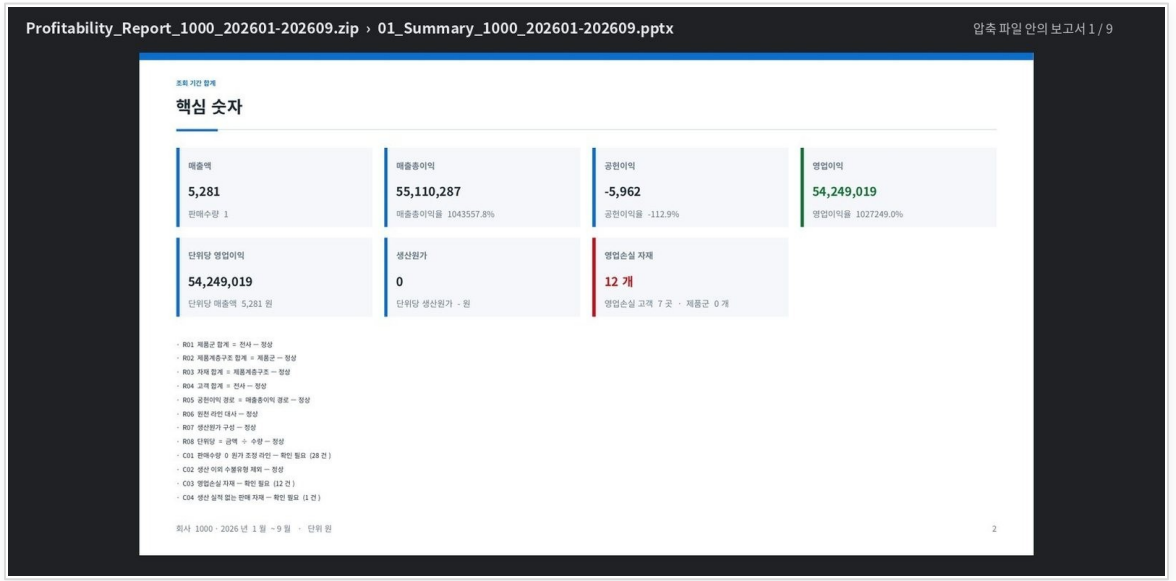
07 의사결정

지시 한 줄로 보고서 묶음이 메일로 옵니다

재무 보고서 · 수익성 보고서를 지시 한 줄로 만들어 메일로 보냅니다 .



재무 보고서 — 첨부 묶음 확인



수익성 보고서 — 요약 PPT

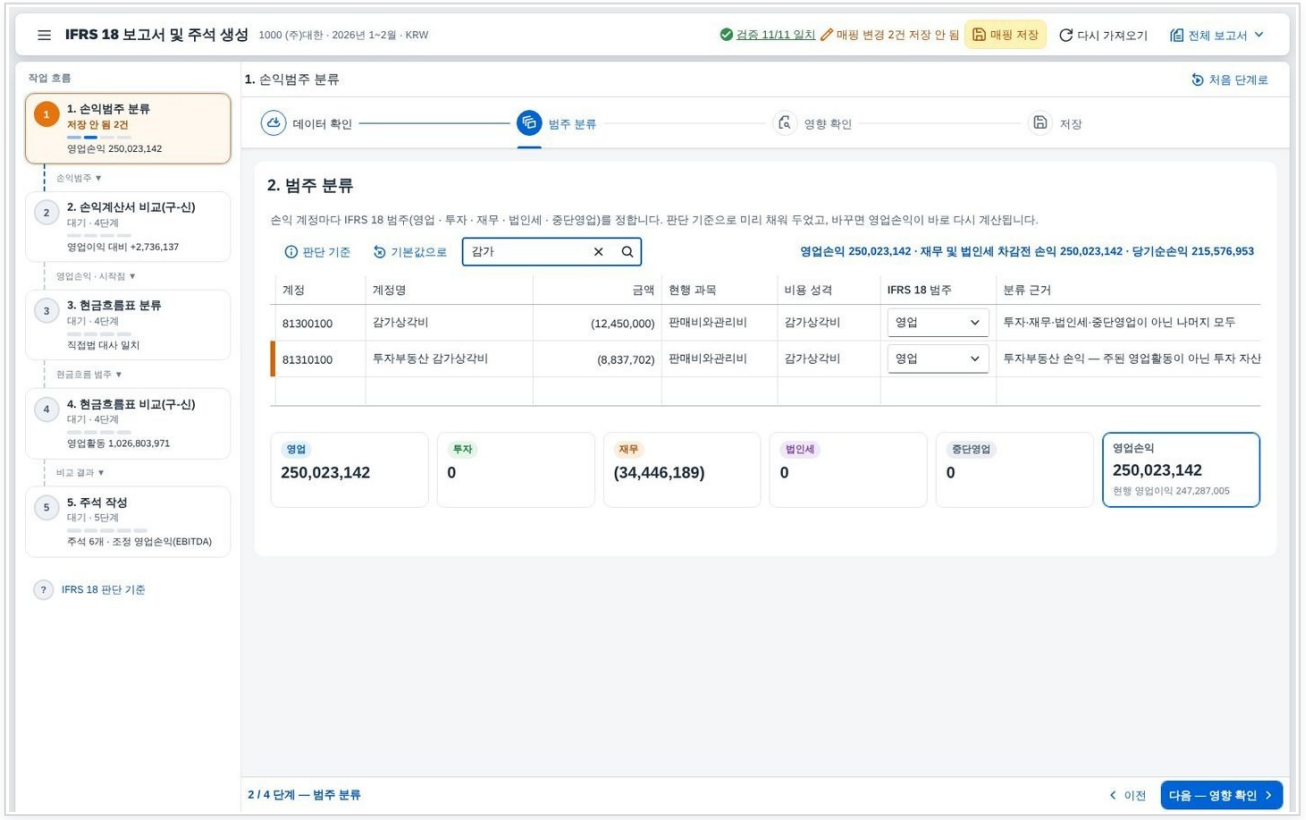
AI 에게 맡기는 일과 사람이 하는 일

반복되는 조회 · 입력 · 보고는 AI 가 , 승인과 판단은 사람이 합니다 .

업무 영역	AI 가 하는 일	사람이 하는 일
경비 전표	증빙 조회 → 계정 · 적요 입력 → 전표 생성 → 상신 직전까지 처리	결재상신 승인 · 예외 판단
수금 · 지급	반제 대상 매핑 · 반제 전기 , CMS 지급파일 생성 · 결과 수신	송금 송신 승인 (직무 분리)
결산	결산 진행 점검 · 충당금 계산 · 결산 전기 · 대사 결과 보고	결산 확정 · 조정 판단
재무 · 수익성 보고	원장 가져오기 → 대차 검증 → 분석 → 보고서 묶음 → 메일 발송	숫자 해석 · 경영 판단
세무 · 연결 · 공시	신고자료 집계 · 대사 , TB 수집 · 사전 검사 , IFRS 18 비교	신고 · 공시 확정

IFRS 18 — 영업손익이 어떻게 바뀌는지 미리 봅니다

2027 년 시행 전에 현행과 IFRS 18 손익계산서를 비교해 , 종전 영업이익과 새 영업손익의 차이를 설명합니다 .



현행과 IFRS 18 손익계산서 비교

도입 전 두 기준의 표를 따로 만들어 손으로 대조합니다 .

도입 후 · AI "현행과 IFRS 18 비교" → AI 가 소계별 차이와 원인 계정을 정리합니다 .

현금흐름표 시작점 변경 자동 반영

도입 전 조정 항목을 하나씩 다시 분류하다 활동별 합계가 어긋나기 쉽습니다 .

도입 후 · AI AI 가 바뀐 현금흐름표와 활동별 합계 검증 결과를 보고합니다 .

간접법과 예금 입출금 (직접법) 대사

도입 전 간접법 숫자의 근거를 따로 검증하기 어렵습니다 .

도입 후 · AI AI 가 간접법 · 직접법 대사 차이만 골라 보고합니다 .

05

통제 · 리스크

AI 가 일해도 통제는 사람이

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

되돌리기 어려운 일은 더 엄격하게 다룹니다

01 엄격 모드

정해 둔 단계가 하나라도 맞지 않으면 그 자리에서 멈춥니다 . AI 가 화면을 보고 " 대신 " 이어 가지 않습니다 .

02 대상은 정확히 1 건

전표번호 · 반제전표 번호로 고르고 , 맞는 건이 없거나 둘 이상이면 아무것도 누르지 않습니다 .

03 완료 메시지로 판정

성공 · 실패는 AI 의 말이 아니라 앱이 화면에 보여 준 완료 메시지와 서버 데이터로 판정합니다 .

04 결재 · 송금은 사람이

결재상신 · 송금 송신 단추 앞에서 멈추고 사용자 승인을 받습니다 .

05 숫자는 앱이 계산

보고서 숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산한 값입니다 . AI 는 화면을 조작하고 결과를 대조할 뿐입니다 .

06 기존 데이터 보호

반복 검증 중에는 시작 전 전표 목록을 기준으로 감시해 , 하나라도 바뀌면 즉시 멈춥니다 .

AI 업무 처리를 내부통제 언어로 정리했습니다

감사인 · 내부통제 담당자가 묻는 질문에 대응 방식과 남는 증적으로 답합니다 .

통제 요구	대응 방식	남는 증적
승인 · 직무 분리	결재상신 · 송금 송신 단추 앞에서 멈추고 사람이 승인	결재 · 송금 승인 이력 (기존 결재 흐름)
처리 대상의 정확성	전표번호 · 반제전표 번호로 정확히 1 건만 처리	처리 대상 번호와 완료 메시지
계산의 무결성	숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산 , AI 는 조작 · 대조만	앱 보고서와 원장 대사 결과
변경 관리	배운 절차는 10 회 반복 검증 후 성공률 90% 이상만 적용	10 회 반복 검증 보고서
데이터 보호	고객사 단독 서버 설치형 , SAP 와는 OData 로만 연결	설치 · 연결 구성 문서
예외 처리	단계가 하나라도 맞지 않으면 멈추고 사람에게 넘김	멈춘 회차와 사유 기록

구체적인 통제 설계와 증적 양식은 [고객사] 내부통제 기준에 맞춰 파일럿에서 확정합니다 .

06

투자 효과 · 의사결정

KPI · Business Case · 로드맵

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

KPI 는 파일럿에서 [고객사] 기준선으로 확정합니다

도입 전 기준선을 먼저 재고 , 같은 방법으로 도입 후를 측정해 효과를 보고합니다 .

KPI	정의	현재	목표	측정 시점
월 결산 소요일	월말 다음 날부터 결산 확정까지의 영업일	[ ] 일	[ ] 일	파일럿 전 · 후 월 결산
결산 지연 작업 수	예정일을 넘긴 결산 작업 건수	[ ] 건	[ ] 건	매월
월간 보고 작성 시간	보고서 묶음 작성 · 취합 · 발송 시간	[ ] 시간	[ ] 시간	파일럿 3 주차
보고서 숫자 불일치	같은 지표가 보고서마다 다른 건수	[ ] 건	0 건	매월
반복 전표 처리 시간	건당 증빙 → 전표 → 상신 시간	[ ] 분	[ ] 분	파일럿 3 주차
AI 처리 성공률	최근 10 회 중 성공 횟수	—	9 회 이상	파일럿 2 주차

Business Case 는 이렇게 계산합니다

투자는 필요한 솔루션만 고르는 구독 구조이고 , 효과는 KPI 기준선 대비 개선분으로 산정합니다 .

구분	항목	산정 방식
투자	확장 앱 플랫폼	무료 (고객사 단독 서버 설치형)
투자	솔루션 구독 · AI 학습 셋업 · 유지보수	범위 확정 후 견적 [협의]
정량 효과	반복 업무 절감 시간	(도입 전 처리 시간 – 도입 후 처리 시간) × 월 건수 × 12 개월
정량 효과	결산 조기화	단축 영업일 × 결산 참여 인원 · 시간
정성 효과	숫자의 일관성 · 통제 증적	보고서 불일치 0 건 , 검증 보고서 · 처리 기록 확보
정성 효과	공시 대응	IFRS 18 영향 분석을 시행 전에 확보

도입 로드맵

세 단계로 결산과 보고를 바꿉니다

1 단계 · 1 개월

결산 관제 · 보고 파일럿

월 결산 상태 관리를 적용하고, 월간 보고 1 개를 AI 에게 맡겨 10 회 검증합니다. KPI 기준선을 측정합니다.

2 단계 · 분기

계획 · 예상 · 통제

사업계획 시뮬레이션 · 손익 예상 · 비용예산 통제로 계획 대비 실적을 매일 봅니다.

3 단계 · 연간

결산 · IFRS 18 확대

회계 결산 · 연결결산 · IFRS 18 솔루션으로 결산 전체와 공시 대응을 넓힙니다.

단계마다 KPI 를 측정해 다음 단계 투자 여부를 결정합니다 (Stage-gate).

SAP 표준은 그대로, 확장 앱은 OData 로만 연결합니다

확장 앱 플랫폼은 고객사 단독 서버에 설치하는 설치형입니다. SAP 표준 코드를 고치지 않습니다 (클린 코어).

사용자

- 런치패드에서 앱을 찾아 실행
- AI 패널에 지시 한 줄
- 결재 · 송금은 사람이 승인

화면 · 지시

확장 앱 플랫폼 (고객사 단독 서버)

- SAP 확장 앱 · 런치패드
- AI 학습 자료 (배운 절차 · 성공률)
- App DEV → App PRD 배포

OData

SAP S/4HANA

- 퍼블릭 · PCE
- SAP 표준 기능은 그대로 (클린 코어)
- 원장 · 기준정보의 원천

AI 는 SAP 데이터에 직접 접근하지 않습니다. 앱 화면을 조작하고 결과를 대조할 뿐이며, 숫자는 앱이 SAP 데이터로 계산합니다.

[고객사] 를 위한 가격 구조를 제안 드립니다

플랫폼은 무료로 제공하고 , 솔루션은 필요한 만큼 고르는 구독 방식입니다 . 금액은 범위 확정 후 견적서로 드립니다 .

구분	내용	금액
확장 앱 플랫폼	고객사 단독 서버 설치형 플랫폼 , 런치패드 · AI 패널 포함	무료
사업계획 및 분석 솔루션	시뮬레이션 · 손익 예상 · 예산 통제 · 다차원 재무 보고 · 수익성 분석	[협의]
결산 관제	월 결산 상태 관리 (회계 결산 솔루션 내)	[협의]
AI 학습 셋업	업무 추가 시 절차서 정리와 10 회 반복 검증	[협의]
유지보수	SAP 버전 업그레이드 대응 · 앱 개선 · 문의 대응	[협의]

07

의사결정

누가 · 무엇을 · 어떤 기준으로 결정하는가

01 CFO 아젠다

02 가치 동인

03 핵심 앱

04 AI 경영 보고

05 통제 · 리스크

06 투자 효과 · 의사결정

07 의사결정

결정에 참여하는 분과 각자 결정하실 것

최종 결정권자는 CFO 입니다 . 각 검토자의 확인을 거쳐 한 번에 결정할 수 있도록 근거를 정리했습니다 .

대상자	역할	관심사	결정하실 것
CFO	최종 승인	결산 속도 · 숫자 신뢰 · 통제	파일럿 승인 · 단계별 투자
회계 · 결산 팀장	결산 책임	결산 일정 · 막힌 작업	결산 KPI 확정
경영기획팀장	보고 책임	보고서 작성 · 숫자 일관성	월간 보고 대상 확정
IT · ERP 팀장	기술 검토	SAP 영향 · 보안	설치 환경 승인
내부통제 · 감사	통제 검토	통제 증적	통제 기준 · 증적 양식 확인

세 가지 선택안 중 B 안을 권합니다

작게 확인하고 , 숫자로 검증된 만큼만 넓히는 것이 투자 리스크가 가장 낮습니다 .

구분	A. 현행 유지	B. 파일럿 (권장)	C. 전면 도입
범위	지금 방식 유지	결산 관제 + 월간 보고 1 개 , 4 주	계획 · 예상 · 결산 · IFRS 18 3 단계 확대
투자	없음 (반복 업무 비용 지속)	플랫폼 무료 · 파일럿 [협의]	솔루션 구독 · 셋업 · 유지보수 [협의]
기간	—	4 주	범위 확정 후 [ ] 개월
얻는 것	—	[고객사] 숫자로 효과 · 통제 확인	전체 업무 효과
리스크	결산 지연 · 반복 입력 · 숫자 불일치 지속	낮음 — 인수 기준 미달 시 확대 중단	검증 전 전면 적용 부담

이 기준을 충족하면 다음 단계로 진행합니다

결정 기준을 미리 합의해 두면 , 결과 보고 자리에서 바로 결정할 수 있습니다 .

기준	충족 조건	확인 자료
AI 처리 성공률	최근 10 회 중 9 회 이상 성공	10 회 반복 검증 보고서
숫자의 일관성	조회 · 보고 업무는 10 회 모두 같은 숫자	회차별 결과 비교
기존 데이터 보호	기존 전표 변경 0 건 · 멈춘 회차에서 누른 단추 0 개	시작 전 전표 목록 대비 감시 기록
업무 효과	KPI 기준선 대비 처리 시간 개선	도입 전 · 후 측정치 [ ]
통제	결재 · 송금은 사람이 승인 , 증적 확보	승인 이력 · 처리 기록

4 주 안에 결정하고 바로 착수합니다

1 주

제안 검토

검토자별로 관심사 슬라이드를 확인하고 질문을 모읍니다 .

2 주

데모 · 질의응답

데모로 실제 앱을 확인하고 , 기술 · 통제 · 계약 질문에 답합니다 .

3 주

결정 회의

CFO 주재로 B 안 · 결정 기준 · 담당자를 확정합니다 .

4 주

파일럿 착수

킥오프 후 1 주차 설치 · 가르치기를 시작합니다 .

결정 회의 일정 : [ ] 월 [ ] 일 · 참석 : CFO · 회계 · 결산 팀장 · 경영기획팀장 · IT · ERP 팀장 · 내부통제 · 감사

CFO 께 요청드리는 결정

결산 관제 · 월간 보고 4 주 파일럿 승인 — KPI 기준선 측정 포함

01 파일럿 승인

범위 : 결산 관제 + 월간 보고 1 개 , 4 주 .
결정 기준을 충족하면 다음 단계를 결정합니다 .

02 결정 기준 합의

앞 장의 결정 기준을 그대로 쓰거나 [고객사] 기준으로 고쳐 확정합니다 .

03 담당자 지정

회계 · 결산 팀장 · IT · ERP 팀장 담당자를 지정해 주시면 바로 착수합니다 .

피지비앤컴퍼니를 소개합니다

피지비앤컴퍼니 (PGB&Company)

SAP 운영 단계에서 과제 성격의 프로젝트를 수행하는 회사입니다 . SAP 표준 기능은 그대로 두고 , 업무에 필요한 확장 앱과 AI 로 SAP 를 더 잘 쓰게 합니다 .

사업 영역 ①
SAP 확장 앱 솔루션 공급 — 경비처리 · 회계 결산 · 세무 신고 · 사업계획 및 분석 · 연결결산 · IFRS 18

사업 영역 ②
SAP IFRS 18(K-IFRS 1118) 컨설팅 — 범주 분류 설계부터 보고서 · 주석까지

공식 자격

SAP FI · CO · SD · MM · PP · HR 공식 자격이 있는 컨설턴트가 설계

구축 경험

SAP S/4HANA 퍼블릭 (Public Edition) · PCE 모두 구축한 컨설턴트가 설계

플랫폼

고객사 단독 서버 설치형 SAP 확장 앱 플랫폼 · AI 로 개발 · 테스트 · 배포

공개 자료

기술 블로그 (pgbe.co.kr/blog) 에 앱 화면 · 소개 영상 · 검증 결과 공개

감사합니다

" 결산이 끝나기를 기다리지 않고 ,
숫자를 먼저 보고 판단하는 재무 조직으로 ."

담당자	임민택
이메일	lmt@pgbe.co.kr
홈페이지	pgbe.co.kr
데모	demo.ui5.co.kr